ROMÂNIA
JUDEŢUL CONSTANŢA
MUNICIPIUL CONSTANŢA

PROIECT DE HOTĂRÂRE
AVIZAT,
SECRETAR GENERAL
FULVIA-ANTONELA DINESCU

PROIECT DE HOTĂRÂRE NR. 194 / 18.06.2026
privind aprobarea Raportului asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANŢA S.R.L. pentru anul 2025 și a Raportului anual al Comitetului de Nominalizare și Remunerare privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor societății TERMOFICARE CONSTANŢA S.R.L. pentru anul 2025

Primarul Municipiului Constanţa, Vergil Chițac, în baza prerogativelor stabilite de lege și a inițiativei exprimate în referatul de aprobare nr. 147041 / 18.06.2026, în calitatea sa de inițiator, având în vedere:

-raportul de specialitate al societății TERMOFICARE CONSTANŢA S.R.L. înregistrat sub nr. 8279/18.06.2026;

În conformitate cu prevederile:

-art.55 din OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;

-Legii nr.24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, republicată, cu modificările și completările ulterioare ;

Luând în considerare:

-H.C.L. nr.182/2021 privind aprobarea gestiunii directe a serviciului public de alimentare cu energie termică prin SACET către societatea TERMOFICARE CONSTANŢA S.R.L.;

-raportul asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANŢA S.R.L. pentru anul 2025, înregistrat la societatea TERMOFICARE CONSTANŢA S.R.L sub nr.7098/28.05.2026;

-raportul anual al Comitetului de Nominalizare și Remunerare privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor societății TERMOFICARE CONSTANŢA S.R.L. pentru anul 2025, înregistrat la societatea TERMOFICARE CONSTANŢA S.R.L sub nr.7075/27.05.2026;

-Hotărârea nr.39/28.05.2026 a Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANŢA S.R.L.;

-Hotărârea nr.40/28.05.2026 a Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANŢA S.R.L.;

În temeiul prevederilor art.129 alin.(2) lit.a), alin.(3) lit.d) și art.196 alin.(1) lit.a) din OUG nr.57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

PROPUNE:

Art.1 Se aprobă Raportul asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANŢA S.R.L. pentru anul 2025, conform anexei nr.1 parte integrantă din prezentul proiect de hotărâre.

Art.2 Se aprobă raportul anual al Comitetului de Nominalizare și Remunerare privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor societății TERMOFICARE CONSTANŢA S.R.L. pentru anul 2025, conform anexei nr.2 parte integrantă din prezentul proiect de hotărâre.

Art.3 Prezentul proiect de hotărâre ce urmează a fi înscris pe ordinea de zi a ședinței ordinare din luna iunie 2026 se transmite de Secretarul general al municipiului Constanța următoarelor comisii: Comisiei de specialitate nr.1 de studii, prognoze economico-sociale, buget-finanțe, administrarea domeniului public și privat al municipiului Constanța și Comisiei de specialitate nr.3 pentru servicii publice, comerț, turism și agrement, Comisiei de specialitate nr.5 pentru administrație publică, juridică, apărarea ordinii publice, respectarea drepturilor și libertăților cetățeanului în vederea examinării, formulării de amendamente în scris, după caz, precum și întocmirii avizului cu privire la adoptarea proiectului.

INIȚIATOR,
PRIMAR
VERGIL CHIȚAC

ROMÂNIA
JUDEŢUL CONSTANŢA
MUNICIPIUL CONSTANŢA
PRIMAR
Nr. 147041 / 18.06.2026

F02-PS32

REFERAT DE APROBARE
privind aprobarea Raportului asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru anul 2025 și a Raportului anual al Comitetului de Nominalizare și Remunerare privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru anul 2025

Văzând prevederile:
-art.55 din OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
-Legii nr.24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, republicată, cu modificările și completările ulterioare ;

Luând în considerare:
-H.C.L. nr.182/2021 privind aprobarea gestiunii directe a serviciului public de alimentare cu energie termică prin SACET către societatea TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L.;
-raportul asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru anul 2025 înregistrat sub nr.7098/28.05.2026;
-raportul anual al Comitetului de Nominalizare și Remunerare privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru anul 2025 înregistrat sub nr.7075/27.05.2026;
-Hotărârea nr.39/28.05.2026 a Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L.;
-Hotărârea nr.40/28.05.2026 a Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L.;

În temeiul art.136 alin.(1) și alin.(8) lit.a) din OUG nr.57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, inițiez proiectul de hotărâre privind aprobarea Raportului asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru anul 2025 și a Raportului anual al Comitetului de Nominalizare și Remunerare privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru anul 2025

PRIMAR,
VERGIL CHIȚAC

Ed.I.rev.02

SOCIETATEA TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L.
Sediul social în Mun. Constanța, Str.Badea Cârțan, Nr. 14A, 900507
ROONRC.J2021000418136, CUI:RO43709449
Tel: 0341 461 234;
Fax: 0241 616 937;
e-mail: office@termoficare-constanta.ro
website: www.termoficare-constanta.ro

Nr. 8279/18.06.2026

Raport de specialitate
pentru proiectul de hotărâre privind aprobarea Raportului asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru anul 2025 și a Raportului anual al Comitetului de Nominalizare și Remunerare privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru anul 2025

În conformitate cu prevederile art.55 alin.(1) și alin.(2) din OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, potrivit cărora:

(1) Consiliul de administraţie sau, după caz, consiliul de supraveghere al întreprinderii publice prezintă semestrial, în cadrul adunării generale a acţionarilor, un raport asupra activităţii de administrare, care include şi informaţii referitoare la execuţia contractelor de mandat ale directorilor, respectiv ale membrilor directoratului, detalii cu privire la activităţile operaţionale, la performanţele financiare ale societăţii şi la raportările contabile semestriale ale societăţii.

(2) Comitetul de nominalizare şi remunerare din cadrul consiliului de administraţie sau, după caz, din cadrul consiliului de supraveghere elaborează un raport anual cu privire la remuneraţiile şi alte avantaje acordate administratorilor şi directorilor, respectiv membrilor consiliului de supraveghere şi membrilor directoratului în cursul anului financiar.

au fost întocmite următoarele rapoarte:

-Raportul asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru anul 2025, înregistrat la societatea TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L sub nr. 7098/28.05.2026;

-Raportul anual al Comitetului de Nominalizare și Remunerare privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru anul 2025, înregistrat la societatea TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. sub nr.7075/27.05.2026.

Prin Hotărârea nr.39/28.05.2026 și Hotărârea nr.40/28.05.2026 Consiliul de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. a avizat cele două rapoarte în vederea prezentării și supunerii acestora spre aprobare Consiliului local al municipiului Constanța, în conformitate cu prevederile art.55 alin.(3) din OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Față de cele mai sus prezentate, în temeiul art.136 alin.(8) lit.b) din OUG nr.57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, s-a întocmit prezentul raport de specialitate care însoțește proiectul de hotărâre privind aprobarea Raportului asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru anul 2025 și a Raportului anual al Comitetului de Nominalizare și Remunerare privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. pentru anul 2025 ce va fi supus spre analiză, dezbatere și aprobare plenului Consiliului local al municipiului Constanța.

Director General,
Popa Teodor

SOCIETATEA TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L. CUI: RO 43709449

Ed I, rev 02

SOCIETATEA TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L.
Sediul social în Mun. Constanța, Str.Badea Cârțan, Nr. 14A, 900507
ROONRC.J2021000418136, CUI:RO43709449
Tel: 0341 461 234;
Fax: 0241 616 937;
e-mail: office@termoficare-constanta.ro
website: www.termoficare-constanta.ro

Anexa nr.1 la HCL nr.

NR.7098/28.05.2026

Raport asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2025

PREŞEDINTE ŞEDINŢĂ,

CONTRASEMNEAZĂ,
SECRETAR GENERAL,
FULVIA-ANTONELA DINESCU

Document ce conține date cu caracter personal prelucrate și protejate conform prevederilor GDPR/2016
Prelucrarea ulterioară se va face cu respectarea Regulamentului UE nr. 679/ 2016.

Baza raportului

Raportul asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2025 a fost elaborat în conformitate cu:

- Prevederile art. 55 alin (1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Date de identificare

Data raportului	28 mai 2026
Denumirea societății	TERMOFICARE CONSTANȚA SRL
Sediu social	Constanța, strada Badea Cârțan nr.14A
Data înființării societății	10.02.2021
Asociat unic	Municipiul Constanța
Număr telefon/fax	0341.461.234/0241.616.937
E-mail	office@termoficare-constanta.ro
Cod unic de înregistrare fiscală	RO43709449
Număr în Registrul Comerțului	J2021000418136
Capital social subscris și vărsat	80.027.500 lei
Auditarea	Situațiile financiare întocmite la data de 31.12.2025 sunt auditate

CUPRINS

1. Despre noi 4
1.1 Conducerea societății....5
1.2 Resurse umane....5
1.3 Evoluția portofoliului de clienți....6
1.4 Misiune. Viziune. Valori organizaționale....6
1.5 Obiective strategice de dezvoltare....7

2. Activitățile societății....8

3. Situația economico-financiară a societății TERMOFICARE CONSTANȚA....8
3.1 Prețul local al energiei termice în municipiul Constanța....8
3.2 Rezultatele economico-financiare ale societății la data de 31.12.2025....10
3.3 Situația poziției financiare....15
3.4 Investiții....20
3.5 Obiectivele, criteriile de performanță din contractele de mandat și indicatorii de performanță....23

4. Controale în anul 2025....26
4.1 Controale ale autorităților....26
4.2 Controlul intern....27

***5.* Guvernanță corporativă**....28

***6.* Activitatea Consiliului de Administrație în anul 2025**....33

1. Despre noi

TERMOFICARE CONSTANȚA SRL s-a înființat ca societate cu răspundere limitată, în baza prevederilor Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale și a H.C.L.M. nr. 4/22.01.2021, având ca asociat unic municipiul Constanța, unitate adminstrativ teritorială cu personalitate juridică de drept public, cu sediul în Constanța, bd. Tomis nr. 51, cod fiscal 4785631.

Sediul social al societății se află în municipiul Constanța, pe strada Badea Cârțan, nr. 14A.

Capitalul social subscris și vărsat al societății data de 31.12.2025 era în sumă de 80.027.500 lei, divizat în 8.002.750 părți sociale, cu o valoare nominală de 10 lei.

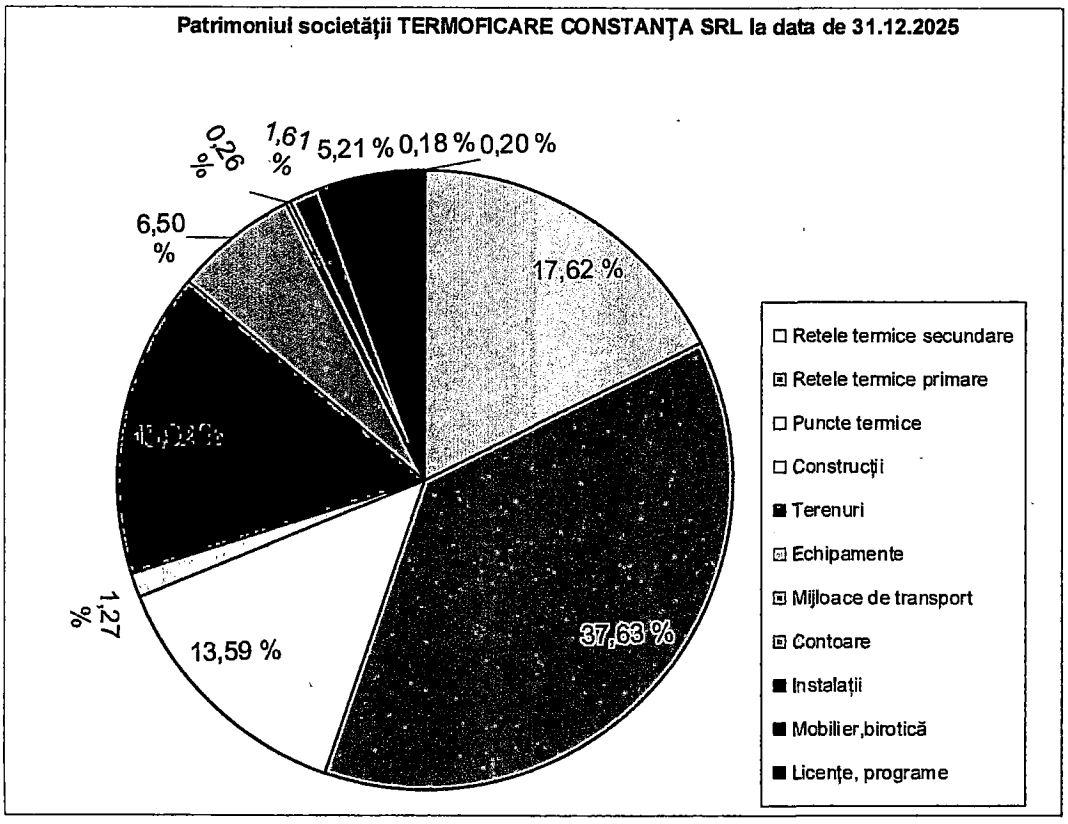
TERMOFICARE CONSTANȚA SRL este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului cu nr. J2021000418136, fiindu-i atribuit codul unic de înregistrare fiscală nr. 43709449.

În conformitate cu prevederile H.C.L.M. nr. 182 din 09.06.2021, TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, a preluat, începând cu data de 01.09.2021, prin delegare de gestiune, în baza Contractului nr. 116750 din data de 10.06.2021, încheiat cu U.A.T. municipiul Constanța, serviciul de transport, distribuție și furnizare a energiei termice, în vederea asigurării continuității prestării servicului public de termoficare pe raza municipiului. În baza Procesului-verbal de predare primire nr. 547/01.09.2021, societatea a primit în administrare patrimoniul public și privat al autorității publice locale compus din: sistemul de rețele termice primare/de transport apă fierbinte (cu 2 magistrale arborescente, racorduri la punctele termice și racorduri directe la consumatori), 136 de puncte termice și rețele termice secundare/distribuție.

Societatea funcționează în baza licenței nr. 2295/07.12.2021 valabilă până la data de 01.09.2026, acordată de către ANRE pentru prestarea serviciului de alimentare centralizată cu energie termică.

La data de 31.12.2025 patrimoniul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, compus din bunuri primite în administrare (în valoare de 379.609.821 lei) și bunuri achiziționate din surse proprii (în sumă de 4.851.842 lei), se prezenta astfel:

Patrimoniul societății	Valoare (lei)	%
Rețele termice secundare	67.751.321,34	17,62
Rețele termice primare	144.653.946,92	37,63
Puncte termice	52.248.400,00	13,59
Construcții	4.891.508,00	1,27
Terenuri	61.211.337,00	15,92
Echipamente	25.000.408,39	6,50
Miloace de transport	983.988,45	0,26
Contoare	6.202.897,38	1,61
Instalații	20.028.761,42	5,21
Mobilier, birotică	703.912,52	0,18
Licențe, programe	785.181,16	0,20
TOTAL	**384.461.663**	**100**



Societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL deține avize și autorizații de mediu, certificări privind asigurarea calității serviciului prestat.

1.1 Conducerea societății

În perioada 01.01-31.12.2025 conducerea societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a fost asigurată de Consiliul de Administrație desemnat de Consiliul Local Municipal Constanța și de echipa executivă formată din patru directori.

1.2 Resurse umane

Societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL înregistra la data de 31.12.2025 un număr de 317 salariaţi. În perioada 01.01-31.12.2025 s-au angajat un număr de 42 persoane și au încetat activitatea 53 (dintre care 12 prin pensionare).

Valoarea tichetelor de masă acordate salariaților în perioada 01.01-31.12.2025 a fost de 40 lei/tichet.

A fost acordată o majorare salarială de 1.000 lei brut/salariat începând cu data de 01.01.2025, conform H.C.A. nr. 49/20.12.2024, fapt ce a contribuit la diminuarea fluctuației de personal în cursul anului 2025 comparativ cu anii anteriori.

Raporturile dintre conducere și salariaţi au fost statuate prin Regulamentul de Organizare şi Funcţionare şi Codul Etic.

Pe parcursul anului 2025 nu s-au înregistrat conflicte de muncă.

1.3 Evoluția portofoliului de clienți

Sistemul de alimentare centralizată cu energie termică (SACET) a fost proiectat și realizat într-un sistem integrat cuprinzând producerea energiei într-o centrală termică în cogenerare, o rețea de transport a agentului termic primar până la punctele termice în care se prepară apa caldă de consum și energia necesară încălzirii, acestea fiind distribuite prin rețeaua secundară până la branșamentele consumatorilor.

Acest sistem a fost însă divizat, separând producerea, de activitatea de transport, distribuție, furnizare a energiei termice. Efectul acestei măsuri a generat aplicarea unor politici diferențiate asupra prețului energiei termice, iar lipsa investițiilor în producere și transport a determinat creșteri de preț greu de suportat de către consumatori.

În perioada în care autoritatea publică locală a venit în sprijinul constănțenilor acordând subvenție la căldură, portofoliul de clienți s-a păstrat relativ constant. Începând cu noiembrie 2011 a fost eliminată subvenția acordată energiei termice pentru populație, fapt ce a generat începerea procesului de debranșare masivă a consumatorilor racordați până atunci la SACET.

Un alt factor care a încurajat debranșările a fost prețul subvenționat al gazelor naturale, fapt ce a determinat crearea de avantaje materiale celor care au utilizat centrale de apartament. Sancțiunile mici prevăzute de Legea nr. 325 din 2006 pentru cei debranșați ilegal, coroborat cu faptul că autoritatea aplica minimul amenzii (500 de lei pentru deconectare ilegală) a amplificat fenomenul de debranșare, scăzând semnificativ numărul de beneficiari ai serviciului public de termoficare.

Toți acești factori au avut ca efect creșterea gradului de debranșare. Debranșările de la sistemul centralizat de încălzire constituie o problemă care afectează eficiența sistemului. Scăderea cantității de energie termică vândută ca urmare a debranșărilor/deconectărilor determină creșterea pierderilor din sistem, deoarece dimensiunile sistemului rămân aceleași, transferul de energie al acestuia cu mediul rămâne relativ constant, iar ponderea pierderii pe unitate de energie vândută crește.

1.4 Misiune. Viziune. Valori organizaționale

Societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL are potențialul de a contribui esențial la asigurarea sustenabilității serviciului public de termoficare.

Obiectivele stabilite sunt fundamentate pe analiza oportunităților, riscurilor și a evoluției previzionate a economiei și pieței energiei termice, reflectând totodată misiunea, viziunea și valorile societății.

Viziunea societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL constă în dezvoltarea rațională a sistemului de transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat în municipiul Constanța, prin aplicarea celor mai noi tehnologii și proceduri operaționale în domeniul termoficării, asigurând un serviciu de utilitate publică la standarde ridicate, sustenabil și integrat în necesitățile comunității pe care o deservește.

Valorile adoptate de societate și modul în care acestea sunt implementate în activitățile sale zilnice îi influențează viitorul și modul în care clienții, angajații și partenerii ajung să o perceapă. Societatea apreciază valorile identificate ca: eficiență, credibilitate, profesionalism, dezvoltare durabilă, transparență și calitate a serviciilor prestate.

Misiunea societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL este de a asigura la nivelul fiecărui client, cantitatea și calitatea de energie termică de care acesta are nevoie, atunci când are nevoie, la un cost minim, în condițiile utilizării unui volum minim de resurse de materii prime și materiale și cu un impact minim asupra mediului înconjurător pe întregul ciclu de viață de la producere până la utilizarea finală a energiei termice.

Punctele forte ale societății sunt dotarea tehnico - edilitară a punctelor termice pe care le administrează cu instalații termice inteligente și echipamente moderne și deținerea unui personal de înaltă calificare ce are capabilitatea tehnică necesară pentru instalarea, exploatarea, întreținerea și repararea acestor instalații și echipamente.

În scopul îmbunătățirii continue a activităților și a proceselor desfășurate în cadrul societății, pentru creșterea continuă a satisfacției clienților, precum și pentru protejarea mediului înconjurător, realizarea și demonstrarea performanțelor în domeniul sănătății și securității ocupaționale, a fost obținută certificarea sistemului de management integrat al calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale în conformitate cu prevederile standardelor SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, SR EN ISO 4500:2023, SR EN ISO CEI 17025:2018.

1.5 Obiective strategice de dezvoltare

Pentru realizarea misiunii, conducerea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL își propune următoarele obiective strategice:

- asigurarea unui serviciu public competitiv de alimentare cu energie termică în sistem centralizat pentru locuitorii municipiului Constanța;

- creșterea adaptabilității sistemului de termoficare la cerințele clientului, prin optimizarea raportului dintre calitatea și necesarul de căldură pe de o parte și costul energiei termice livrate consumatorilor pe de altă parte;

- promovarea unei strategii de diversificare a serviciilor oferite în vederea creșterii veniturilor încasate;

- dezvoltarea unor activități având ca rezultat izolarea termică a instalațiilor în scopul reducerii pierderilor de energie și a creșterii eficienței energetice;

- concentrarea activităților de contractare pe consumatorul final individual, simultan cu reducerea contractării pe asociații, în concordanță cu reglementările legale în vigoare;

- dezvoltarea de activități de instruire a personalului și implementarea de sisteme de management orientate către performanță și inovare;

- dezvoltarea unei abordări de îmbunătățire continuă a calității serviciilor;

- promovarea activităților de educare a consumatorilor în ceea ce privește limitarea consumului cu păstrarea nivelului de confort optim, fără a afecta colocatarii din condominii;

- sensibilizarea și conștientizarea populației asupra efectelor nocive ale centralelor individuale pe gaze naturale asupra sănătății și mediului înconjurător;

- identificarea resurselor necesare dezvoltării unor surse neconvenționale de producere a energiei în vederea reducerii efectelor negative asupra mediului și a asigurării obiectului de activitate al societății prin tehnologii complementare, în concordanță cu orientările Comisiei Europene privind securitatea energetică;

- administrarea eficientă a bunurilor din proprietarea publică și privată a unității admnistrativ-teritoriale;

- asigurarea unei comunicări eficiente cu beneficiarii și colaboratorii, a transparenței și liberului acces la informațiile de interes public privind serviciul de termoficare.

2. Activitățile societății

Principalul obiect de activitate al TERMOFICARE CONSTANȚA SRL îl reprezintă transportul, distribuția și furnizarea energiei termice în municipiul Constanța, pe bază de licență, în conformitate cu codul CAEN 3530, inclusiv menținerea în stare de funcționare tehnologică a infrastructurii termice administrate în baza contractului de delegare a gestiunii.

Complementar, societatea desfășoară și alte activități colaterale pentru susținerea obiectului de activitate, în conformitate cu statutul propriu și legislația în vigoare, astfel:

- prestarea pentru RAJA S.A. a serviciului de ridicare a presiunii apei reci furnizată către imobilele din municipiul Constanța cu nivel de înălțime mai mare de 4 etaje, cât și lucrări de reparare a conductei de apă rece poziționată în canalul termic;
- mentenanță la instalațiile și echipamentele aferente sistemului de termoficare;
- verificări metrologice realizate în laboratorul propriu de metrologie pentru contoarele de energie termică;
- investiții/lucrări de modernizare a instalațiilor de termoficare;
- montare/demontare și sigilare mijloace de măsurare a energiei termice;
- analize chimice în laboratorul propriu;
- reparații construcții (puncte termice, canale termice și sedii administrative);
- confecții metalice și reparații ale echipamentelor în atelierul propriu;
- prestări servicii pe bază de comandă la terți (instalații ale consumatorilor).

3. Situația economico-financiară a societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL

3.1 Prețul local al energiei termice în municipiul Constanța

Prin H.C.L.M. nr. 516/23.12.2024 autoritatea publică locală a aprobat, începând cu data de 01.01.2025, un preț local de furnizare a energiei termice de 1.057,79 lei/Gcal fără TVA (echivalent a 909,53 lei/MWh fără TVA), calculat ca medie ponderată a prețului de producere și a tarifelor de transport, distribuție și furnizare.

Prin excepție, pentru perioada 01.01-31.03.2025 a fost aprobat un preț local al energiei termice pentru consumatorii casnici (populație) de 1.150,21 lei/Gcal fără TVA (echivalent a 989 lei/MWh fără TVA) și un preț local de facturare către populație de 333,34 lei/Gcal fără TVA (echivalent a 286,6 lei/MWh). Începând cu 01.04.2025 s-a aprobat un preț local de facturare către populație de 294,12 lei/Gcal fără TVA (echivalent a 252,89 lei/MWh fără TVA).

Valoarea subvenției unitare acordată de municipalitate pentru populație în perioada 01.01-31.03.2025 a fost de 816,87 lei Gcal fără TVA (echivalent a 702,40 lei/MWh fără TVA) și, începând cu data de 01.04.2026 până la 31.07.2025, de 763,68 lei Gcal fără TVA (echivalent a 656,65 lei/MWh fără TVA).

Prin H.C.L.M. nr. 271 din 28.08.2025, în baza Avizului Președintelui A.N.R.E. nr. 27/15.07.2025 privind modificarea prețurilor pentru activitatea de producere a energiei termice din CET PALAS, în centralele termice de cvartal și în centralele termice de bloc în Municipiul Constanța, pentru TERMOCENTRALE CONSTANȚA SRL, s-au aprobat, începând cu data de 01.08.2025, prețul local de facturare al energiei termice practicat de TERMOFICARE CONSTANȚA SRL de 1.241,20 lei/Gcal fără TVA (echivalent a 1.067,24 lei/MWh fără TVA) și prețul local de facturare către populație de 289,26 lei/Gcal fără TVA (echivalent a 248,71 lei/MWh fără TVA).

Prin excepție, pentru perioada 01.11-31.12.2025 a fost aprobat un preț local al energiei termice pentru consumatorii casnici (populație) de 1.144,31 lei/Gcal fără TVA (echivalent 983,93 lei/MWh fără TVA). Subvenția unitară acordată de municipalitate pentru populație în perioada 01.08.2025-31.10.2025 a fost de 951,94 lei/Gcal fără TVA (respectiv 818,52 lei/MWh fără TVA).

În perioada 01.11-31.12.2025 prețul local de facturare către populație a fost de 360,36 lei/Gcal fără TVA (echivalent a 309,86 lei/MWh fără TVA) și subvenția unitară acordată de municipalitate pentru populație de 783,95 lei/Gcal fără TVA (respectiv 674,08 lei/MWh fără TVA), conform prevederilor H.C.L.M. nr. 360 din 29.10.2025.

Pentru a asigura un nivel suportabil al prețului energiei termice pentru locuitorii municipiului Constanța racordați la sistemul centralizat, în conformitate cu prevederile art. 3 alin. (2) din Ordonanța de Guvern nr. 36/2006, autoritatea publică locală a aprobat prețuri locale ale energiei termice facturate populației mai mici decât prețul de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice, asigurând din bugetul local sumele necesare acoperirii diferenței de preț.

Populația racordată la rețeaua municipală de termoficare a plătit în anul 2025 un preț al energiei termice subvenționat, de 350 lei/Gcal inclusiv TVA (echivalent a 300,95 lei/MWh) în perioada 01.01-31.10.2025, respectiv de 400 lei/Gcal inclusiv TVA (echivalent a 343,94 lei/MWh) în perioada 01.11-31.12.2025. Subvenția pentru populație calculată pentru perioada 01.01-31.12.2025 a fost de 99.944.531 lei (inclusiv TVA).

În anul 2025, autoritatea publică a virat suma de 141.245.038 lei cu titlu de subvenție pentru acoperirea diferenței dintre prețul local (format din prețul de producere, tarifele de transport, distribuție și furnizare a energiei termice) și prețul local de facturare către populație (reprezentând diferență de subvenție aferentă lunii decembrie 2024, subvenție pentru populație calculată pentru perioada 01.01-31.12.2025 și un avans pentru cea aferentă perioadei 01.01.2026-31.03.2026).

Totodată, în conformitate cu prevederile art. 5^2 din Ordonanța de Guvern nr. 36/2006, pierderile induse de prestarea serviciilor publice de producție, transport, distribuție și furnizare a energiei termice pentru populație în sistem centralizat, înregistrate de operatorii economici din subordinea autorităților administrației publice locale, sunt acoperite din bugetele locale ale unităților administrativ-teritoriale.

Compensația se acordă pentru întreg anul, în anul urmator celui în care s-a înregistrat pierderea, în baza unui bilanț termoenergetic elaborat de către o persoană autorizată de autoritatea națională de reglementare, bilanț avizat de către ANRE și aprobat de către U.A.T. Bilanțul termoenergetic se realizează pentru perioada pentru care se solicită compensarea pierderilor tehnologice neacoperite în tarif.

Pentru pierderile induse de prestarea serviciului public de termoficare către consumatorii noncasnici nu există cadrul legal care să permită acoperirea lor de către autoritățile publice locale, acestea constituindu-se ca pierderi ale operatorului.

În conformitate cu prevederile Anexei nr. 7 - Metodologia de stabilire a compensației pentru obligația de serviciu public la contractul de delegare a gestiunii nr. 116750/10.06.2021, autoritatea publică locală a aprobat pentru anul 2024, prin H.C.L.M. nr. 298/05.09.2025, o pierdere indusă de 72.613.730 lei din care s-a decontat până la data de 31.12.2025 suma de 52.000.000 lei. În cursul anului 2025 a fost decontată și diferența de 57.587.633 lei din pierderea indusă aferentă anului 2023, aprobată prin H.C.L.M. nr. 344/29.08.2024.

3.2 Rezultatele economico-financiare ale societății la data de 31.12.2025

Informațiile financiare prezentate în acest raport sunt extrase din Bugetul de venituri si cheltuieli al societății și din situațiile financiare anuale aferente anului 2025 întocmite în conformitate cu standardele de contabilitate românești aplicabile.

Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025 al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a fost aprobat de autoritatea publică locală prin H.C.L.M. nr. 124/30.04.2025.

Societatea a întocmit și aprobat, conform prevederilor legale, situațiile financiare anuale aferente exercițiului financiar încheiat la data de 31.12.2025, acestea fiind auditate de către Casa de Audit Corvinia SRL Filiala Pitești, în baza Contractului de prestări nr. 1589/04.02.2026. Din Raportul auditorului independent reiese faptul că situațiile financiare oferă o imagine fidelă a poziției financiare a societății la data de 31 decembrie 2025, precum și performanței financiare și a fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, în conformitate cu prevederile O.M.F.P. nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare și Ordinului nr. 2036/2025 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la Agenția Națională de Administrare Fiscală.

Situaţia Contului de profit şi pierdere pe anul 2025 comparativ cu prevederile Bugetului de venituri și cheltuieli aprobat și cu realizările anului precedent se prezintă astfel:

CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE	**Realizări la 31.12.2024**	**Aprobări BVC 2025**	**Realizări la 31.12.2025**	**%**
Venituri din transport, distribuție, furnizare energie termică	80.790.587	97.826.000	77.552.404	79,28
Venituri din subvenție -diferență preț	97.834.329	101.969.000	91.738.150	89,97
Venituri din alte activități	6.808.979	8.730.000	6.659.950	76,29
Venituri din subvenții-pierdere indusă	83.587.633	36.912.000	72.613.730	196,72
Variația stocurilor Sold C	146.799	500.000	144.123	28,82
Producția imobilizată	0	250.000	0	0,00
Alte venituri din exploatare	4.709.872	828.000	1.103.563	133,28
VENITURI DIN EXPLOATARE –TOTAL	**273.878.199**	**247.015.000**	**249.811.920**	**101,13**
Cheltuieli materiale consumabile	1.661.227	1.880.000	1.629.261	86,66
Cheltuieli cu obiectele de inventar	129.336	200.000	114.943	57,47
Cheltuieli cu energia termică	226.369.900	195.230.000	195.753.559	100,27
Cheltuieli cu utilitățile: energie, apă	9.423.002	10.380.000	12.116.420	116,73
Cheltuieli cu personalul din care:	25.443.229	26.304.000	30.175.195	114,72
a)Salarii și tichete de masă	24.339.546	24.992.000	29.013.549	116,09
b)Cheltuieli cu asigurările, protecția socială	1.103.683	1.312.000	1.161.646	88,54
Cheltuieli privind amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	755.725	764.000	739.800	96,83
Ajustări de valoare privind activele circulante	-102.195	0	10.409	
a1)Cheltuieli	55.455	0	119.677	
a2)Venituri	157.650	0	109.268	

Alte cheltuieli de exploatare din care:	10.234.671	11.677.000	13.715.925	117,46
1.Cheltuieli privind prestațiile externe	2.069.055	2.926.000	2.575.609	88,02
2.Cheltuieli cu redevența	16.867	20.000	17.360	86,80
3.Cheltuieli cu chiriile	13.501	15.000	5.963	39,75
4.Cheltuieli cu alte impozite și taxe	2.078.625	2.976.000	3.004.772	100,97
5.Alte cheltuieli	6.056.623	5.740.000	8.112.221	141,33
CHELTUIELI DE EXPLOATARE –TOTAL	**273.914.895**	**246.435.000**	**254.255.512**	**103,17**
Rezultat din exploatare	**-36.696**	**580.000**	**-4.443.592**	
Venituri din dobânzi	165.833	100.000	103.256	103,26
Alte venituri financiare			198	
VENITURI FINANCIARE –TOTAL	**165.833**	**100.000**	**103.454**	**103,45**
Cheltuieli privind dobânzile				
Alte cheltuieli financiare	9	0	0	
CHELTUIELI FINANCIARE – TOTAL	**9**	**0**	**0**	
Rezutat financiar	**165.824**	**100.000**	**103.454**	**103,45**
VENITURI TOTALE	**274.044.032**	**247.115.000**	**249.915.374**	**101,13**
CHELTUIELI TOTALE	**273.914.904**	**246.435.000**	**254.255.512**	**103,17**
REZULTATUL BRUT	**129.128**	**680.000**	**-4.340.138**	
Producție realizată (MWh)	168.677	178.950	173.600	97,01
Nr. mediu salariați	331	300	318	106,00

Indicatori legati de Bugetul de venituri și cheltuieli

Principalii indicatori legați de BVC ce reflectă activitatea economico-financiară a societății:

-mii lei-

Nr crt	Indicatori	U.M.	2024	2025		
				Prevederi	Realizat	Grad de realizare (%)
1	Productivitatea muncii (în unități valorice)	mii lei/persoană	827	823	786	95,50
2	Productivitatea muncii (în unități fizice)	MWh/pers.	510	597	546	91,46
3	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	mii lei	1.000	997	1.017	102,00
4	Număr mediu de personal	nr.persoane	331	300	318	106,00
5	Câștig mediu/salariat/lună determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială recalculat cf OG 26	lei/salariat/ lună	5.853	6.585	7.248	110,07
6	Plăți restante	mii lei	160.756	50.000	104.141	208,26
7	Creanțe restante	mii lei	4.728	5.200	3.396	65,31

Venituri

În anul 2025 societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a realizat venituri din activitatea de transport, distribuție și furnizare a energiei termice, din prestări de servicii către terți, din subvenții acordate populației de la bugetul local pentru diferențe de preț, subvenții de la bugetul local pentru compensarea pierderilor induse de prestarea serviciului public de transport, distribuție și furnizare a energiei termice pentru populație neacoperite prin tarif, venituri din producția stocată, penalități calculate consumatorilor pentru neplata la termenul scadent a facturilor de energie termică, venituri din vânzări de active (deșeu), venituri financiare etc.

Veniturile au fost realizate în procent de 101,13% față de BVC, fiind în scădere cu 8,8% față de 2024, în principal din cauza diminuării veniturilor din transport, distribuție și furnizare a energiei termice și a celor din subvenție și pierdere indusă.

Deși cantitatea de energie termică vândută nu a atins nivelul estimat în bugetul de venituri și cheltuieli, aceasta a crescut cu 3% în anul 2025 față de 2024 de la 145.036 Gcal (echivalent 168.677 MWh) la 149.269 Gcal (173.600 MWh) din următoarele cauze:

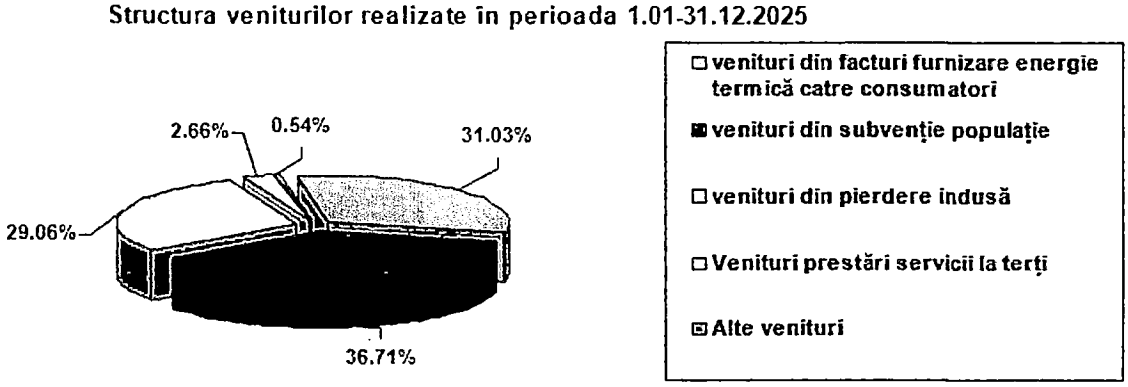
- având în vedere temperaturile exterioare, în sezonul rece 2024 – 2025 a fost furnizată energie termică sub formă de încălzire până în data de 22 aprilie, în condițiile în care în alți ani întreruperea furnizării încălzirii avea loc în jurul datei de 1 aprilie;
- deconectările/debranșările neautorizate de la sistemul centralizat de alimentare cu energie termică s-au diminuat față de anii precedenți ca urmare a efectelor investițiilor derulate de municipalitate.

Totuși, opririle/golirile tronsoanelor de rețea, la solicitarea executantului de lucrări de reabilitare a rețelelor termice primare și secundare din municipiul Constanța (Etapele I, II, III și IV) pentru cuplarea/decuplarea provizoratelor, montarea buclelor de măsurare a energiei termice, etc. au crescut numărul de ore de nefurnizare a serviciului către consumatorii afectați.

Cifra de afaceri la data de 31.12.2025 a fost de 248.564.234 lei, reprezentând totalitatea veniturilor din operatiunile comerciale realizate de către societate, respectiv din prestarea serviciului public de alimentare cu energie termică în municipiul Constanța precum și din activitățile conexe activității de bază (prestări de servicii către terți).

Cifra de afaceri realizată în anul 2025 a înregistrat o creștere cu 1% față de prevederile din bugetul de venituri și cheltuieli ca urmare a realizării unor venituri din activitatea de bază (energie termică facturată consumatorilor finali, subvenție și pierdere indusă) cu 2,2% mai mari față de cele estimate.

Structura veniturilor realizate în perioada 01.01-31.12.2025 se prezintă astfel:



Veniturile din activitatea de bază reprezintă 97% din veniturile totale, restul de 3% fiind venituri din alte activități.

Veniturile din activitatea de transport, distribuție și furnizare de energie termică realizate în 2025 au fost în sumă totală de 241.904.284 lei, astfel:

- 77.552.404 lei - facturi de energie termică către consumatori;

- 91.738.150 lei - subvenție acordată populației de către autoritatea publică locală ca diferență între prețul local și prețul de facturare către populație;

- 72.613.730 lei - pierdere indusă de prestarea serviciului public de furnizare energie termică către populație neacoperită în tarif, acordată de autoritatea publică locală în baza contractului de delegare de gestiune.

Față de anul 2024, veniturile din activitatea de transport, distribuție și furnizare de energie termică au scăzut cu 8%.

Veniturile din prestații către terți au fost în sumă totală de 6.659.950 lei, din care: chirie banner 14.427 lei, chirie spațiu 13.782 lei, lucrări în canal termic RAJA 111.141 lei, servicii hidrofor 6.390.062 lei și avize amplasament rețele 130.538 lei.

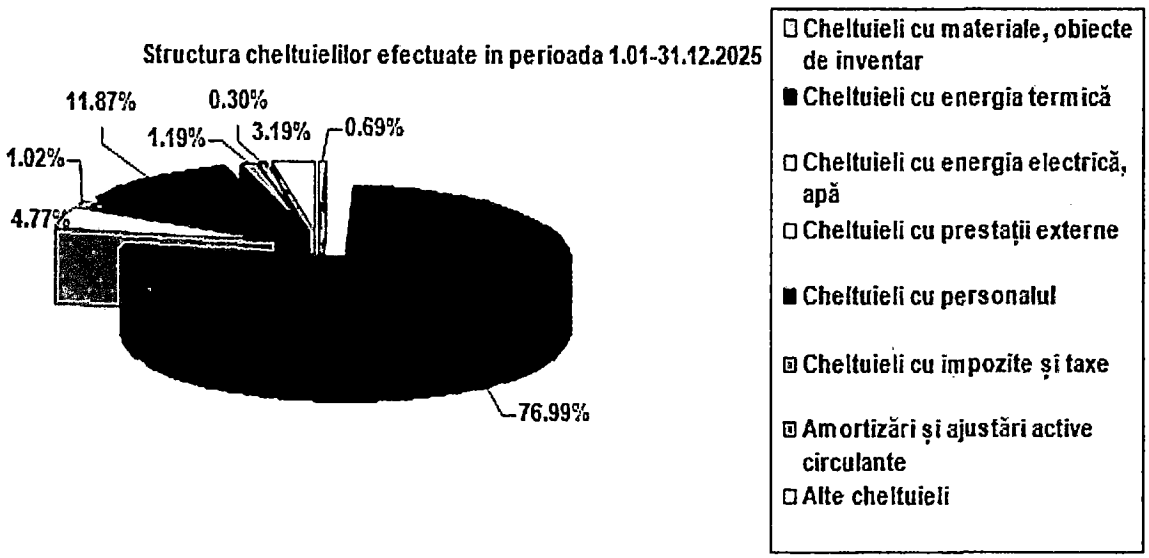
Cheltuieli

În anul 2025 s-au efectuat cheltuieli totale în sumă de 254.255.512 lei, cu 3% mai mari față de prevederile din Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat, astfel:

- cheltuielile variabile au fost în sumă de 207.869.979 lei reprezentând 82% din total cheltuieli (ponderea cea mai mare o reprezintă costul cu apa fierbinte: cca. 77%) și care, deși au înregistrat o scădere, s-au menținut la un nivel ridicat în condițiile în care în anul 2025 s-au realizat lucrări de reabilitare a rețelelor termice și s-au făcut multe probe tehnologice care au necesitat goliri/umpleri de instalații;

- cheltuielile fixe au fost în sumă de 46.385.533 lei, reprezentând 18% din total cheltuieli (ponderea cea mai mare o reprezintă costul cu personalul: 12%).

Structura cheltuielilor efectuate în perioada 01.01-31.12.2025 se prezintă astfel:



În perioada 01.01-31.12.2025 cheltuielile care au înregistrat depășiri semnificative față de prevederile bugetare au fost următoarele:

- cheltuielile cu energia electrică și apa care au fost cu 17% peste cele prevăzute în BVC, motivat de faptul că începând cu data de 01.01.2025 prețul apei reci a crescut cu peste 10% și că în sezonul rece 2024-2025 a fost furnizată căldură până la data de 22 aprilie și nu până la data de 01 aprilie (ca în anii precedenți) cum a fost prevăzut în Bugetul de venituri și cheltuiel, fapt ce a generat un consum mai mare de energie electrică pentru funcționarea pompelor de circulație;

- cheltuielile cu primele de asigurare care au depășit cu cca. 22% sumele alocate prin BVC ca urmare a majorării costului polițelor RCA și CASCO;

- cheltuielile cu serviciile de pază au fost cu 7% mai mari decât cele bugetate, având în vedere că tarifele orare practicate de prestatori au crescut în timpul anului, fiind influențate de nivelul salariului minim garantat în plată și de indicele prețului de consum aferent serviciilor;

- cheltuielile privind întreţinerea şi funcţionarea tehnicii de calcul care au depășit cu 17% prevederile bugetare, motivat de faptul că au crescut tarifele practicate de dezvoltatorii aplicațiilor informatice utilizate de societate pentru mentenanța și dezvoltarea acestora;

- cheltuielile cu personalul care au fost cu cca. 15% peste cele bugetate în condițiile acordării unei majorări salariale la începutul anului care a contribuit la diminuarea fluctuației de personal comparativ cu anii anteriori, dar și din cauza faptului că nu s-a redus numărul de salariați așa cum a fost prevăzut la întocmirea bugetului;

- la capitolul "alte cheltuieli" sumele planificate în BVC au fost depășite cu 41% din cauza penalităților de întârziere calculate de către societatea TERMOCENTRALE CONSTANȚA SRL la facturile de energie termică neachitate în termen.

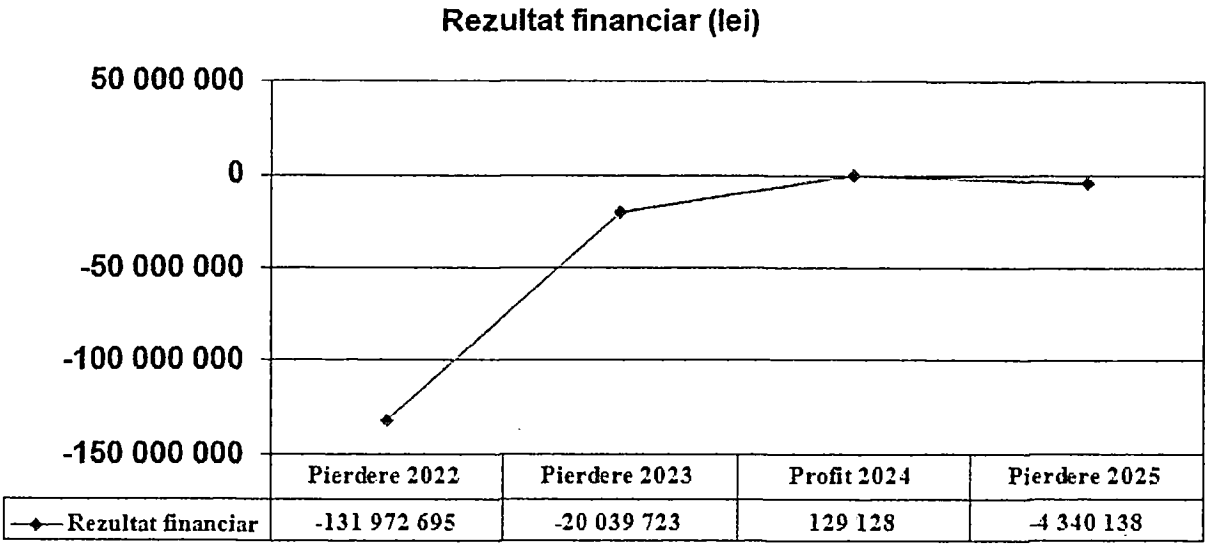
Penalitățile de întarziere au fost cauzate de lipsa de lichidități necesare achitării datoriilor la termen către furnizorii de utilități și au influențat negativ rezultatele financiare ale societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL întrucât ele nu se regăsesc în prețurile aprobate practicate, nefiind acceptate în structura de tarif avizată de către autoritatea de reglementare competentă. Având în vedere faptul că U.A.T. decontează cu o întârziere de peste 365 zile pierderile induse de prestarea serviciului public de transport, distribuție și furnizare a energiei termice pentru populație neacoperite prin tarif, penalitățile de întârziere se ridică anual la peste 7.000.000 lei.

Rezultat financiar brut

În anul 2025 societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a înregistrat o pierdere în sumă de 4.340.138 lei din care:

- activitatea de exploatare (pierdere) = - 4.443.592 lei
- activitatea financiară (profit) = + 103.454 lei

Evoluția rezultatului financiar înregistrat de societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL în perioada 2022- 2025 se prezintă astfel:



Lucrările de modernizare au început să-și arate în ultimii doi ani efectele benefice materializate atât în scăderea pierderii de energie termică cantitativă și procentuală, cât și în reducerea pierderilor masice de fluid. Cu toate că în anul 2025 rezultatul financiar al societății a reprezentat o pierdere de 4.340.138 lei, aceasta a fost mult mai mică decât cea înregistrată în anii 2022 și 2023.

3.3 Situația poziției financiare

Active imobilizate

SITUATIA ACTIVELOR IMOBILIZATE

Activele imobilizate amortizabile sunt prezentate în bilanț la valoarea contabilă, aceasta fiind reprezentată de costul de achiziție, costul de producție sau altă valoare care substituie costul, diminuată cu amortizarea cumulată până la acea dată.

-lei-

Elemente de imobilizări	Sold Inițial	Creșteri	Reduceri	Sold Final
TOTAL imobilizări necorporale	**766.048**	**4.964**	**10.937**	**760.075**
Cheltuieli de constituire și dezvoltare	0	0	0	0
Licențe	233.668	4.964	10.937	227.695
Alte imobilizări	532.380	0	0	532.380
Avansuri și imobilizări necorporale în curs	0	0	0	0
TOTAL imobilizări corporale	**5.270.620**	**730.716**	**405.209**	**5.596.127**
Construcții	359.808			359.808
Instalații tehnice și mașini	3.265.976	353.855	33.300	3.586.531
Alte imobilizări	140.227	9.145	3.945	145.427
Avansuri și imobilizări corporale în curs	1.504.609	367.716	367.964	1.504.361
TOTAL imobilizări financiare	**0**	**0**	**0**	**0**
Imobilizări financiare	0	0	0	0
ACTIVE IMOBILIZATE TOTAL:	**6.036.668**	**735.680**	**416.146**	**6.356.202**

Activele imobilizate la data de 31.12.2025 erau în valoare de 6.356.202 lei, din care 1.504.361 lei reprezentau imobilizări în curs de execuție.

Bunurile de natura patrimoniului public așa cum sunt definite prin Legea nr. 213/1998 privind proprietatea publică şi regimul juridic al acesteia cu modificările și completările ulterioare, primite în administrare în baza Contractului de delegare a gestiunii serviciului public de termoficare nr. 116750/10.06.2021, încheiat între Unitatea Administrativ Teritorială municipiul Constanța și societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL sunt evidențiate extrabilanțer, în conturile din clasa 8.

În perioada 01.01-31.12.2025 societatea a făcut achiziții din surse proprii în valoare totală de 367.964 lei.

În cursul anului 2025 au ieșit din patrimoniul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL mijloace fixe în sumă de 48.182 lei, astfel :

- 42.200 lei reprezentând casări de mijloace fixe;

- 2.957 lei reprezentând valoarea de inventar a unui tractor casat cu aprobarea Consiliului de Administrație și valorificat prin vânzare la licitație;

- 3.025 lei reprezentând valoarea unui laptop scos din evidență ca urmare a nepredării lui la plecarea din societate (pe motiv de încetare a raportului de muncă), pentru care s-a întocmit factură de vânzare.

SITUATIA AMORTIZĂRII ACTIVELOR IMOBILIZATE

-lei-

Elemente de imobilizări	Sold Inițial	Amortizare în cursul anului	Amortizare aferentă mijloacelor scoase din evidență	Amortizare la sfârșitul anului
TOTAL imobilizări necorporale	**380.739**	**107.973**	**10.429**	**478.283**
Cheltuieli de constituire și dezvoltare	0	0	0	0
Licențe	138.301	53.299	10.429	181.171
Alte imobilizări	242.438	54.674	0	297.112
TOTAL imobilizări corporale	**1.589.713**	**631.827**	**30.203**	**2.191.337**
Construcții	114.830	41.756		156.586
Instalații, mijloace de transport	1.436.994	544.641	28.715	1.952.920
Alte imobilizări	37.889	45.430	1.488	81.831
TOTAL AMORTIZĂRI	**1.970.452**	**739.800**	**40.632**	**2.669.620**

Amortizarea se calculează prin aplicarea cotelor de amortizare asupra valorii de intrare a imobilizărilor. Metoda de amortizare folosită a fost metoda liniară conform manualului de politici contabile al societății.

Amortizarea imobilizărilor corporale se calculează începând cu luna următoare punerii în funcţiune şi până la recuperarea integrală a valorii lor de intrare.

La stabilirea amortizării imobilizărilor corporale sunt avute în vedere duratele de utilizare economică şi condiţiile de utilizare a acestora precum și prevederile H.G. nr. 2139/2004.

Active circulante

SITUATIA STOCURILOR

Stocurile de materiale au fost achiziţionate intern. Materialele consumabile achiziţionate au fost înregistrate la cost de achiziţie.

Societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL foloseşte metoda de contabilitate a inventarului permanent pentru inventarierea stocurilor de materiale consumabile, materiale de natura obiectelor de inventar, ambalaje, iar evaluarea la ieşirea din patrimoniu se face prin metoda FIFO.

Stocurile de materiale existente la 31.12.2025 erau în sumă de 886.271 lei, cu 5% mai mari față de aceeași perioadă a anului precedent.

SITUAȚIA CREANȚELOR

Situaţia creanţelor la data de 31 decembrie 2025 se prezintă astfel:

- lei-

CREANȚE	SOLD 01.01.2025	SOLD 31.12.2025	TERMEN DE LICHIDITATE	
			Sub 1 an	Peste 1an
Total, din care:	**109.797.284**	**74.652.563**	**74.652.563**	
Comerciale nete(ct.409+411-491)	23.456.475	24.353.563	24.353.563	
Alte creanțe (ct. 425, 428, 438, 4424, 4428, 445,446, 458, 461)	86.340.809	50.299.000	50.299.000	

Componența soldurilor conturilor de creanțe este următoarea:

- creanțe comerciale nete = 24.353.563 lei, din care restante 3.395.896 lei

- creanțe buget stat și buget asigurări sociale = 3.656.470 lei (concedii medicale = 260.750 lei, tva de recuperat = 3.395.720 lei)

- subvenții de la bugetul local = 39.932.722 lei din care: subvenție diferență preț populație= 19.318.992 lei și pierdere indusă= 20.613.730 lei

- tva neexigibil = 11.649 lei

- creanțe buget local impozite și taxe locale: 2.325.042 lei

- alte creanțe = 4.373.117 lei.

La data de 01.01.2025, în soldul contului 491 se aflau înregistrate ajustări pentru deprecierea creanțelor-clienți în sumă totală de 196.675 lei. Cu ocazia inventarierii anuale a patrimoniului societății s-a analizat situația ajustărilor pentru deprecierea creanțelor-clienți constituite în anii precedenți și s-a constatat că o parte dintre debitele pentru care au fost constituite s-au încasat. În aceste condiții s-au anulat ajustări constituite anterior pentru deprecierea creanțelor- clienți în sumă totală de 109.021 lei. Totodată s-au constituit ajustări pentru deprecierea creanțelor neîncasabile și a clienților dubioși, răuplatnici sau în litigiu în sumă totală de 116.572 lei.

La data de 31.12.2025 se aflau înregistrate ajustări pentru deprecierea creanțelor-clienți în sumă totală de 204.226 lei.

În anul 2025 valoarea energiei termice, a serviciilor prestate și a penalităților calculate către consumatori a fost în sumă de 95.328.266 lei, iar valoarea încasărilor de 94.373.411 lei.

Consumatorii rău platnici sunt monitorizați în permanență de către personalul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL din cadrul Compartimentului Urmărire Debite prin emiterea de notificări, somații de plată, acționare în instanță, conform procedurii interne.

Începând cu luna noiembrie 2016, factura fiscală de utilități a devenit titlu executoriu, fapt ce permite societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL să execute silit debitorii în vederea recuperării creanțelor de încasat, trecând peste etapa acționării în instanță.

Situația încasărilor pe facturile emise de societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL către consumatorii săi la data de 31.12.2025 de prezintă astfel:

Luna	Valoare facturi (energie termică/ penalități) emise de societate către consumatori în luna	Data limită de plată a facturii	Sume încasate din facturi până la data de 31.12.2025	Grad de încasare din facturi până la data de 31.12.2025	Rest de încasat energie termică/ penalități/ sentință) la data de 31.12.2025
Facturi cu termen de plată depășit					
2021	31.423.745,26	-	31.422.101,46	99,99 %	1.643,80
2022	119.183.100,64	-	119.159.439,57	99,98 %	23.661,07
2023	109.641.174,53	-	109.503.586,60	99,87 %	137.587,93
2024	89.256.061,08	-	88.781.383,31	99,47 %	474.677,77
semestrul I-2025	56.630.665,71	-	55.106.618,89	97,31 %	1.524.046,82
iulie 2025	570.540,29	27.09.25	537.312,97	94,18 %	33.227,32
august 2025	436.855,35	24.10.25	407.148,29	93,20 %	29.707,06
septembrie 2025	543.817,50	22.11.25	503.915,54	92,66 %	39.901,96
octombrie 2025	736.590,65	26.12.25	663.289,09	90,05 %	73.301,56
Total facturi cu termen de plată depășit	408.422.551,01		406.084.795,72	99,43 %	2.337.755,29
Facturi în termenul de plată					
noiembrie 2025	6.846.433,49	26.01.26	5.260.799,53	76,84 %	1.585.633,96
decembrie 2025	21.523.005,82	02.03.26	1.395.285,00	6,48 %	20.127.720,82
Total facturi în termenul de plată	28.369.439,31		6.656.084,53	23,46 %	21.713.354,78
Total	436.791.990,32		412.740.880,25	94,49 %	24.051.110,07

SITUATIA CONTURILOR DE TREZORERIE

Situaţia conturilor de trezorerie la data de 31.12.2025 se prezenta astfel:

- lei-

Conturi de trezorerie	**SOLD 31.12.2025**
Total, din care:	**11.393.680**
Ajutoare de căldură	191.366
Disponibil la bănci	11.162.112
Numerar în casă	40.202,00
Viramente interne	0

Datorii și capitaluri proprii

SITUATIA DATORIILOR

Situația datoriilor la data de 31.12.2025 este redată în tabelul de mai jos:

- lei-

DATORII	SOLD 01.01.2025	SOLD 31.12.2025	TERMEN DE EXIGIBILITATE		
			Sub 1 an	1-5 ani	peste 5 ani
Total, din care:	**220.564.729**	**162.733.956**	**162.733.956**		
Datorii comerciale (ct 401,404,408)	217.898.388	154.382.540	154.382.540		
Alte datorii	2.666.341	8.351.416	8.351.416		

Datoriile societății la data de 31.12.2025 erau în sumă totală de 162.733.956 lei, din care restante 104.141.342 lei.

Componența soldurilor conturilor de datorii era următoarea:

- furnizori de utilități (energie termică, energie electrică și apă)= 153.950.656 lei (din care: furnizori energie termică=151.083.777 lei, furnizor energie electrică =1.209.256 lei și furnizor apă = 1.657.623 lei)
- furnizori de bunuri și servicii = 431.884 lei
- TVA de plată= 4.270.992 lei
- alte datorii = 4.080.424 lei (din care: datorii salarii și contribuții aferente = 2.057.890 lei, TVA neexigibilă subvenție = 1.914.280 lei, creditori diverși=106.807 lei, sume în curs de clarificare = 1.447 lei).

CAPITALURI PROPRII SI SURSE DE FINANTARE

Capitalul social subscris și vărsat al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL la data de 31.12.2025 era în sumă de 80.027.500 lei, divizat în 8.002.750 părți sociale, cu o valoare nominală de 10 lei.

Indicatori economico-financiari

Principalii indicatori economico-financiari care oferă o imagine asupra performanței și poziției financiare a societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL sunt:

Lichiditatea curentă= Active curente/Datorii curente = 0,53

Lichiditatea imediată = (Active curente- Stocuri)/Datorii curente = 0,53

Viteza de rotație a debitelor = sold mediu clienți/cifra de afaceri* 365 zile = 35 zile

Viteza de rotație a creditelor=sold mediu furnizori/cifra de faceri* 365 = 236 zile

Viteza de rotație a activelor imobilizate=cifra de faceri/active imobilizate = 67 ori

Viteza de rotație a activelor totale= cifra de afaceri/total active= 2,7 ori

Eficiența activității societatii este influentata de evoluția portofoliul de consumatori cărora li se furnizează energie termică pentru încălzire și apă caldă de consum în cadrul SACET. Riscul semnificativ îl reprezintă diminuarea portofoliului de clienți cu consecința reducerii cantității de energie termică livrată acestora, din cauza migrării consumatorilor către alte surse, respectiv centrale termice de apartament. Acest aspect face ca gradul de utilizare al sistemului de alimentare centralizată cu energie termică în municipiului Constanţa să scadă semnificativ, determinând creșterea costului energiei termice livrate, din cauza creșterii costurilor variabile.

Față de aceeași perioadă a anului 2024, indicatorii economico-financiari au înregistrat variații nesemnificative.

Societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL se confruntă cu dificultăți financiare în asigurarea fluxului de numerar în condițiile în care pierderea indusă aferentă energiei termice furnizată populației se decontează de către autoritatea publică locală cu întârziere din cauza legislației aplicabile, iar pentru pierderile induse de prestarea serviciului public de termoficare către consumatorii non-casnici nu există cadru legal care să permită acoperirea acestora. Lipsa de lichidități necesare achitării datoriilor la termen către furnizori a condus la acumularea de penalitățile de întârziere pentru care nu există în preț o sursă pentru achitare, întrucât acestea nu se regasesc în prețurile aprobate practicate, nefiind acceptate în structura de tarif avizată de către autoritatea de reglementare competentă.

3.4 Investiții

Investiții din surse proprii

Valoarea totală a programului de investiții bugetat pentru 2025 a fost de 980.000 lei, surse proprii de finanțare, gradul de realizare la data de 31.12.2025 fiind de 37,6%.

Nu au fost efectuate în totalitate achizițiile planificate pentru anul 2025 din cauza constrângerilor financiare cu care s-a confruntat societatea.

În anul 2025 societatea a făcut dotări din surse proprii în sumă totală de 367.964 lei (licențe și echipamente IT, un tractor, 2 autoturisme, 4 SGP-uri, 2 GPS-uri, un aparat de curățare cu presiune, un sistem antiefractie și alarmare).

În cursul anului 2025 patrimoniul public și privat al U.A.T. municipiul Constanța dat în administrarea societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL prin Contractului de delegare a gestiunii serviciului public de termoficare s-a majorat cu suma de 144.581 mii lei, reprezentând tronsoane de rețea primară de pe Magistralele I și II rezultate în urma lucrărilor de reabilitare a rețelei de transport Etapa I, preluate conform prevederilor H.C.L.M. nr. 26/31.01.2025 în baza Procesului verbal de predare-primire nr. 29539/10.02.2025.

Investiții derulate de autoritatea publică locală

Autoritatea publică locală modernizează întreaga infrastructură de termoficare din municipiul Constanța, în scopul îmbunătățirii considerabile a serviciului public de asigurare a energiei termice sub formă de apă caldă de consum și căldură pentru sezonul rece pentru toți consumatorii.

Modernizarea sistemului de termoficare are în vedere următoarele:

- sursa de producere a energiei, care va fi dotată cu echipamente de cogenerare de înaltă eficiență, care vor produce energie electrică și implicit energie termică ca produs secundar;

- agentul termic primar este transportat printr-un sistem de conducte preizolate inteligente, care pot indica apariția unei avarii și localizarea acesteia cu precizie; pierderile prin transfer cu mediul din conductele preizolate sunt minime, ceea ce asigură un randament superior întregului ansamblu de conducte;

- în punctele termice din agentul termic primar se prepară apă caldă de consum și căldură printr-un sistem de echipamente automatizate, care sunt coordonate dintr-un dispecerat central;

- sistemul de conducte dintre punctele termice și consumatorii finali a început să fie înlocuit tot cu conducte preizolate, iar distribuția către blocurile cu mai multe scări se realizează cu branșament și contorizare la nivel de scară.

Prin lucrările de modernizare a rețelelor termice se reduc pierderile de energie și în consecință scade consumul de combustibil în sursa CET Palas. Efectul obținut prin scăderea consumului de combustibili implică diminuarea cantităților de emisii de noxe, pulberi, gaze cu efect de seră, reducându-se impactul asupra mediului înconjurător.

Pentru diminuarea prețului local al energiei termice și pentru creșterea calității serviciului public, Primăria Municipiului Constanța a demarat, începând cu anul 2022, ample proiecte de investiții la nivelul întregii infrastructuri de termoficare.

Astfel, sunt în curs de execuție sau s-au executat lucrări aferente următoarelor proiecte:

1. Reabilitarea rețelelor de transport și distribuție a energiei termice.

i) absorbția finanțării maxime de 50.000.000 euro din fondurile disponibile în cadrul POIM Axa 7.1 pentru reabilitarea și modernizarea rețelei de transport a agentului termic primar. Proiectul de investiții este divizat în trei etape (etapele I, II și III) având ca rezultat modernizarea a aproximativ 54% din rețeaua de transport agent termic primar.

	Lungime canal termic rețea transport	Pondere în total rețea transport	Stadiu execuție
Etapa I	21,605 km	29,60%	Finalizat integral, recepția lucrărilor efectuată
Etapa II	12,716 km	17,40%	Urmează să se facă recepția lucrărilor
Etapa III	5,215 km	7,10%	Finalizat integral, urmează să se facă recepția lucrărilor
Total	39,536 km	54,10%	

ii) obținerea de către autoritatea publică locală prin Programul Termoficare a finanțării lucrărilor de modernizare și reabilitare a 12 puncte termice și a rețelelor de distribuție aferente acestora (etapa IV). În prezent lucrările sunt în curs de desfășurare, urmând să fie finalizate până la 31.12.2026.

iii) în cadrul proiectelor finanțate prin Fondul de modernizare – Program cheie nr. 5, autoritatea publică locală a obținut finanțarea de 50.000.000 euro pentru execuția lucrărilor de modernizare și reabilitare a 23 de puncte termice și a rețelelor de distribuție aferente (etapa VI).

iv) Totodată autoritatea publică locală a indentificat o sursă de finanțare pentru execuția lucrărilor de reabilitarea integrală a rețelei de distribuție și a rețelei de transport (etapa V).

2. Construirea unui nou CET

i) realizarea unei surse de producție energie utilă termică și electrică prin cogenerare de înaltă eficiență în municipiul Constanța în valoare totală de 742.921.672 lei, finanțată prin PNRR – Componenta C6 Energie. Proiectul se află în faza de execuție și are termen de finalizare la 30.06.2026.

În urma finalizării acestor lucrări prețul de producere al energiei termice se va diminua și, coroborat cu reducerea pierderilor pe rețeaua de transport, va determina scăderea atât a prețului local al energiei termice cât și a sumelor alocate de la bugetul local cu titlu de subvenție și pierdere indusă.

Toate investițiile menționate mai sus sunt parte a strategiei locale de încălzire a populației pe termen lung și au ca obiectiv asigurarea calității serviciului public la un preț competitiv și predictibil.

Pentru creșterea gradului de satisfacție a consumatorilor, societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL recomandă modificarea actualelor instalații de încălzire din condominii din distribuție pe verticală în distribuție pe orizontală cu contorizare la nivel de apartament, atât la căldură cât și pentru apă caldă de consum.

Distribuția pe orizontală reprezintă un sistem modern de furnizare a energiei termice, prin care fiecare apartament beneficiază de alimentare individuală și contorizare proprie, direct la ușa locuinței. Spre deosebire de distribuția clasică pe verticală, utilizată în majoritatea blocurilor construite în urmă cu zeci de ani, acest sistem oferă un control real asupra consumului și a costurilor.

În sistemul de distribuție pe orizontală, fiecare apartament este racordat individual prin intermediul unui contor montat pe casa scării, lângă ușa locuinței. Acest contor măsoară exact consumul de energie termică și apă caldă aferent fiecărui apartament, eliminând estimările și reducând dependența față de consumul vecinilor. În interiorul locuinței, instalația este realizată „pe orizontală", utilizând conducte moderne, preizolate, cu durată mare de viață și eficiență ridicată.

Avantajele distribuției pe orizontală sunt:

- permite un control individual asupra consumului (fiecare proprietar își poate regla temperatura în funcție de propriul confort și propriul stil de viață);

- permite încheierea de convenții individuale de facturare cu fiecare apartament (care va cuprinde inclusiv cota parte comună), ușurând astfel sarcina administratorului privind defalcarea costurilor pe fiecare apartament în parte (consumul fiind contorizat individual, se creează o relație transparentă între consum și costuri, facturile fiind mai clare și mai predictibile);

- reducerea pierderilor de energie (modernizarea instalației contribuie la diminuarea pierderilor termice și la creșterea eficienței sistemului);

- confort sporit în ceea ce privește apă caldă (recircularea apei calde de consum până la ultimul etaj permite obținerea temperaturii dorite într-un timp mult mai scurt, contribuind și la diminuarea valorii facturii de apă rece);

- eliminarea instalațiilor vechi (conductele verticale vechi sunt înlocuite cu instalații moderne, cu durată îndelungată de exploatare);

- independență față de vecini (fiecare apartament beneficiază de control propriu asupra consumului și temperaturii);

- este o soluție mai sigură și mai prietenoasă cu mediul (sistemul nu implică riscurile asociate instalațiilor individuale pe gaz și contribuie la reducerea impactului asupra mediului).

În blocurile din municipiul Constanța unde distribuția pe orizontală a fost implementată, au fost observate reduceri semnificative ale consumului. În urma analizelor comparative realizate înainte și după modernizarea instalațiilor, s-a constatat reducerea consumului de energie termică la nivel de bloc cu până la 40,9% și dimunuarea consumului de apă rece pentru prepararea apei calde cu până la 38%.

Întrucât starea de sănătate a populației, siguranța vieții utilizatorilor și confortul sunt obiective prioritare ale autorității publice locale și pentru reducerea noxelor emanate de centralele de apartament, municipalitatea face eforturi pentru a oferi constănțenilor o alternativă competitivă de încălzire sub forma unui sistem centralizat (care este sistemul de încălzire cel mai sigur atât din punct de vedere ecologic cât și funcțional întrucât nu prezintă risc de explozie, incendiu, intoxicare cu gaze, etc.) performant ale cărui noxe pot fi controlate la sursă prin metode specifice.

3.5 Obiectivele, criteriile de performanță din contractele de mandat și indicatorii de performanță

Obiectivele stabilite în contractele de mandat sunt:

1. Eficiența economică și financiară – creșterea performanței financiare a operatorului, reducând pierderile și menținerea unui raport crescând veniturile, în vederea asigurării unei activități sustenabile;

2. Furnizarea unui serviciu de calitate - garantarea continuității și siguranței serviciului de alimentare în sistem centralizat cu energie termică:

- creșterea satisfacției clienților și reducerea numărului de reclamații;

3. Sustenabilitate și conformitate legală – Respectarea reglementărilor naționale și europene privind energia și protecția mediului;

4. Modernizare și dezvoltare:

- creșterea eficienței energetice prin digitalizare și adoptarea de noi tehnologii.

Criteriile de performanță din contractele de mandat sunt:

1. Implementarea standardelor de calitate.

2. Îndeplinirea obligațiilor de transparență prevăzute de O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

3. Reducerea cheltuielilor și creșterea gradului de încasare.

Indicatorii de performanță reprezintă instrumente de măsură care permit cuantificarea nivelului atins prin îndeplinirea obiectivelor propuse precum și cuantificarea rezultatelor înregistrate ca urmare a implementării activităților programate.

În conformitate cu prevederile Ordinului nr. 651/2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice, AMEPIP aprobă pentru fiecare întreprindere publică nivelul minim al indicatorilor de performanță, care poate fi utilizat de către autoritatea publică locală la momentul fundamentării performanțelor așteptate cuprinse în scrisoarea de așteptări, în vederea identificării valorilor orientative ale obiectivelor financiare și nefinanciare.

Categoriile de indicatori de performanța financiari obligatorii și aplicabili tuturor întreprinderilor publice, potrivit prevederilor cuprinse în art. 47 alin. (2) din O.U.G nr. 109/2011 au în verdere politica de investiții, finanțarea, operațiuni, rentabilitatea și rata de distribuție a profitului sub formă de dividende.

Indicatorii financiari relevanți pentru activitatea specifică a societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL se prezintă astfel:

Nr. crt.	Categorie indicatori	Indicator de performanță	UM	Nivel minim stabilit	Realizat 2025
1	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	%	4,47%	0,4%
2		Rata cheltuielilor de cercetare dezvoltare	%	0%	0%
3	Finanțarea	Rata lichiditatii curente	nr.	1	0,53
4		Lichiditatea imediata	nr.	0,80	0,53
5		Levierul	nr.	>0 - <1	1,80
6		Raportul dintre datorie și EBITDA	nr.	>0	-43,93
7	Operațiuni	Rata de rotație a activelor	nr.	1,48	2,41
8		Rata de rotație a stocurilor	nr.	85,45	287,29
9		Rata de rotație a creanțelor	nr.	2,39	2,70
10	Rentabilitate	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	%	0,29%	nu se calculează
11		Rentabilitatea activelor proprii (ROA)	%	0,22%	-4,79%
12		Marja profitului din exploatare	%	1,13%	-1,79%
13		Marja netă a profitului	%	0,11%	-1,75%
14		Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	2,48%	-7,6%
15		Rata de creștere anuală a profitului	%	1,00%	nerealizat
16	Plata dividendelor	Rata de plată a dividendelor	%	50,00%	neaplicabil

Situația indicatorilor nefinanciari pentru societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL se prezintă astfel:

Nr. crt.	Categorie indicatori	Indicator de performanță	UM	Nivel minim stabilit	Realizat 2025
1	Indicatori de mediu	Consumul de energie	MWh	-1,30%	-1,17%
2		Emisii domeniul de aplicare 1	tone CO2e	-9,72%	0
3		Emisii domeniul de aplicare 2	tone CO2e	-1,10%	-1,10%
4	Indicatori referitori la clienți	Rata de retenție a clienților	%	89,00%	97,7%
5		Scorul satisfacției clienților	%	72,00%	nedeterminat
6		Cota de piață	%	2,51%	*
7	Indicatori referitori la salariați	Numărul mediu de ore de formare per angajat	nr. ore	18	3,2
8		Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA/NU	DA	DA
9		Numărul de instruiri în materie de siguranță	nr.	4	9
10		Frecvența totală a vătămarilor înregistrate	nr.	0	1,86
11		Frecvența vătămărilor grave	nr.	0	0
12	Indicatori legați de inovare	Număr de brevete per 100 angajați	nr.	monitorizare	0
13		Număr de brevete în ultimii 3 ani per 100 angajați	nr.	monitorizare	0
14		Ponderea vânzării de servicii și produse noi	%	monitorizare	0
15	Indicatori legați de guvernanța corporativă	Rata membrilor independenți în CA	%	>50%	82%
16		Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și neexecutivi	%	66,67%	100%
17		Ponderea componentelor variabile în remunerarea administratorilor executivi și neexecutivi	%	0%	0%
18		Valoarea totală a pachetului de remunerare	lei	conform legii	162.374
19		Numărul de reuniuni ale CA	nr.	4	21
20		Rata de participare la reuniunile CA	%	100%	100%
21		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	DA	DA
22		Rata membrilor de sex feminin în CA	%	33,33%	24,4%
23	Crearea de locuri de muncă	Număr echivalent normă întreagă de angajați	nr.	monitorizare	271
24		Număr de locuri de muncă adăugate în cursul anului	nr.	monitorizare	1
25		Număr angajați cu handicap	%	conform legii	3
26	Egalitate de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	%	30,00%	20%
27		Diferența de remunerație între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	%	0,00%	13%

* Cota de piață pentru anul 2025 (Vânzări/Total vânzări pe cod CAEN 353) nu poate fi calculată momentan întrucât nu sunt încă disponibile date statistice privind totalul vânzărilor pentru anul 2025 pe codul CAEN 353.

La analiza îndeplinirii indicatorilor de performanță trebuie avut în vedere faptul că, în conformitate cu prevederile art. 8 alin. (2) din Legea nr. 325/2006 privind serviciul public de alimentare cu energie termică, *„în asigurarea serviciului public de alimentare cu energie termică autoritățile administrației publice locale au, în principal [...] obligația asigurării continuității serviciului public de alimentare cu energie termică la nivelul unităților administrativ-teritoriale, în condițiile legii".*

În același timp, conform art. 38 alin. (1) lit. c) și l) din același act normativ, operatorul de termoficare are obligația *„să asigure continuitatea serviciului public de alimentare cu energie termică [...] în orice condiții".*

Conform prevederilor art. 5 pct. 45 din Legea nr. 325/2006 privind serviciul public de alimentare cu energie termică, prin obligația de serviciu public se înțelege *„orice cerință specifică stabilită de către autoritatea administrației publice locale/ asociația de dezvoltare comunitară în baza mandatului primit pentru a asigura funizarea/prestarea serviciului de alimentare cu energie termică, pe care un operator, dacă ar ține seama de propriile sale interese comerciale, nu și le-ar asuma sau nu și le-ar asuma în aceeași măsură sau în aceleași condiții fără a fi remunerat corespunzător".*

Având în vedere cele de mai sus, rezultă că în activitatea operatorului de termoficare este prioritară asigurarea continuității serviciului public chiar dacă unii dintre indicatorii de performanță riscă să nu fie îndepliniți.

Îndeplinirea tuturor indicatorilor de performanță este o condiție obligatorie în acordarea componentei variabile a remunerației directorilor și administratorilor în cazul în care aceasta a fost prevăzută în contractele de mandat.

Remunerația directorilor și administratorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL cuprinde doar o indemnizație fixă lunară, fără să aibă și o componentă variabilă care să țină cont de nivelul de realizare a obiectivelor stabilite în contractele de mandat și să se determine în funcție gradul de îndeplinire a indicatorilor-cheie de performanță financiari și nefinanciari negociați și aprobați de autoritatea publică locală, anexă la contractele de mandat.

Întrucât în actualele contracte de mandat ale directorilor și administratorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL nu este prevăzută o componentă variabilă, neatingerea unora dintre indicatori nu are relevanță în condițiile în care prioritară este asigurarea continuității serviciului public.

4. Controale în anul 2025

4.1 Controale ale autorităților

Societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a fost supusă în anul 2025 următoarelor controale :

- un control din partea DRML Constanța în perioada 10.02-24.02.2025 (control tematic);

- un control din partea ITM Constanța în perioada 23.10-12.11.2025 (control tematic pe relații de muncă);

- un control din partea ITM Constanța în data de 26.11.2025 (control tematic pe SSM);

- șase controale operative efectuate de Autoritatea Națională pentru Protecția Consumatorilor- Comisariatul Județean pentru Protecția Consumatorilor Constanța pentru cercetarea unor reclamații, cu procese verbale încheiate în datele de 11.02.2025, 16.04.2025, 08.08.2025, 14.10.2025, 25.11.2025 și 30.12.2025.

În perioada 25.08-28.08.2025, SRAC București, partener IQNet, a susținut la societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL un audit de terță parte pentru Sistemul de Management Integrat (Calitate-Mediu-SSM). Echipa de audit a constatat îndeplinirea obiectivelor, a identificat oportunitățile și elementele de bună practică implementate în cadrul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL și nu a identificat neconformități, neimpunându-se inițierea de acțiuni corective.

4.2 Controlul intern

Controlul intern organizat la nivelul TERMOFICARE CONSTANȚA SRL este în responsabilitatea managementului și reprezintă ansamblul măsurilor întreprinse de conducere și implementate de întregul personal cu privire la structura organizatorică, procedurile, instrumentele și tehnicile aplicate, în scopul atingerii obiectivelor generale și specifice ale societății.

Obiectivele societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL în ceea ce privește sistemul de control intern managerial sunt :

- obiective operaționale: legate de misiunea societății și de utilizarea în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate a resurselor;

- obiective de raportare: legate de ținerea unei contabilități adecvate, de corectitudinea informațiilor utilizate și difuzate către terți precum și protejarea documentelor împotriva distorsionării rezultatelor și/sau fraudării;

- obiective de conformitate: legate de asigurarea că activitățile societății se desfășoară în conformitate cu obligațiile impuse de actele normative în vigoare și de regulamente interne, cu respectarea politicilor și procedurilor interne.

Activitatea de control intern în cadrul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL s-a realizat în anul 2025 prin Compartimentul Control de Gestiune, aflat în directa subordonare a Directorului General, cât și prin Compartimentul Audit Intern.

Compartimentul Audit Intern se află în subordinea directă a Consiliului de Administrație, pentru a asigura independența organizațională și are față de Directorul General al societății o subordonare administrativă.

În conformitate cu prevederile Legii nr.672/2002 privind auditul public intern, republicată și cele ale Normelor generale privind exercitarea activității de audit public intern aprobate prin Hotărârea nr. 1.086/2013, cu modificările și completările ulterioare, în anul 2025, activitatea Compartimentului Audit Inten s-a desfășurat în baza Planului anual de audit intern, aprobat de către Directorul General și avizat de Comitetul de Audit și Consiliul de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL.

Astfel, în conformitate cu prevederile art.13, lit.f din Legea nr.672/2002 privind auditul public intern, republicată, raportarea activității de audit intern din cadrul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL s-a finalizat cu elaborarea Raportului anual al activității de audit intern care prezintă modul de realizare a obiectivelor derulate în cursul anului 2025, acesta fiind transmis Compartimentului Audit Public Intern din cadrul U.A.T. Municipiul Constanța și Camerei de Conturi Constanța.

Planul anual de audit intern întocmit pentru anul 2025 a cuprins trei misiuni de asigurare, dar a fost desfășurată și o misiune de tip ad-hoc. Misiunile au fost finalizate cu rapoarte de audit în care au fost formulate constatările identificate privind conformitatea activităților auditate cu prevederile legale, de reglementare și procedurale aplicabile, precum și planurile de acțiune stabilite pentru remedierea acestora.

Rapoartele de audit elaborate au fost aprobate de Directorul General și avizate de către Comitetul de Audit și Consiliul de Administrație.

Nu au existat iregularități în cadrul misiunilor de audit pe parcursul anului 2025. Recomandările de îmbunătățire a activității, constatate în rapoartele de audit, au fost soluționate la termenele prevăzute, stabilite de comun acord cu responsabilii structurilor implicate.

Pe parcursul anului 2025, structura de audit intern nu a avut cazuri de recomandări formulate prin rapoartele de audit și neînsușite și nu s-a confruntat cu situații de natura constrângerilor/probleme deosebite.

În anul 2025 au fost realizate următoarele misiuni de audit intern:

- misiune de asigurare-regularitate/conformitate planificată, cu tema „Organizarea recrutării personalului" la Compartimentul Resurse Umane, finalizată cu Raportul de audit intern nr. 8687/20.06.2025;

- misiune de asigurare-regularitate/conformitate planificată, cu tema „Evaluarea Sistemului de Prevenire a Coruptiei, 2025", finalizată cu Raportul de audit intern nr. 120172/29.08.2025;

- misiune de asigurare-regularitate/conformitate planificată, cu tema „Verificarea integrității mijloacelor bănești și respectarea disciplinei financiare", la Compartimentul Financiar, Salarizare, Prețuri și Facturare, finalizată cu Raportul de audit intern nr. 17398/05.12.2025;

- misiune de audit ad-hoc cu tema ,,Evaluarea conformității procedurilor de achiziție, cu un focus special pe serviciile de reparații/mentenanță și achiziții carburant; Verificarea justificării economice și a regularității contractelor de achiziții și controlul consumurilor specifice", finalizată cu Raportul de audit intern nr. 13342/19.09.2025.

La nivelul structurii de audit intern din cadrul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, în anul 2025, a fost elaborată o procedură operațională privind „Desfășurarea Misiunilor de Audit Intern Ad-Hoc în cadrul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL" (PO CAI-02 TC, Ediția 1, Revizia 0), care a fost aprobată și avizată.

Sistemul de control intern managerial al TERMOFICARE CONSTANȚA SRL este un proces continuu, în care este implicat tot personalul societății responsabil pentru protejarea resurselor și fiabilității informațiilor, astfel încât performanțele obținute să răspundă cel mai bine intereselor urmărite de către societate în atingerea obiectivelor. Scopul acestuia este de a preveni erorile și neregulile, de a înlătura preventiv cauzele ce le determină și de a eficientiza activitățile controlate.

Directorul General are printre atribuții verificarea stadiului implementării, dezvoltării și funcționării sistemului de control intern managerial la nivelul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL și informarea Consiliului Local al Municipiului Constanța în acest sens.

5. Guvernanță corporativă

Guvernanța corporativă la nivelul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL este organizată în concordanță cu cadrul legislativ din România, respectiv Legea societăților nr. 31/1990 - republicată și O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Documentele prin care este transpusă în practică guvernanța corporativă sunt:

- Actul Constitutiv al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL care cuprinde prevederi referitoare la organismele de conducere (Adunarea Generală a Asociaților, Consiliul de Administrație, Directori) și Comitetele Consultative din cadrul Consiliului de Administrație, inclusiv competențele și modul de funcționare a acestora;

- Regulamentul de Organizare și Funcționare al Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL care detaliază modul de întrunire al acestui organism, de analiză, dezbatere și luare a deciziilor precum și felul în care interacționează cu celelalte organisme corporative;

- Regulamentul de Organizare și Funcționare al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, Codul Etic, Regulamentul de Ordine Interioară care preiau, detaliază și operaționalizează unele aspecte incidente ale cadrului de guvernare al societății.

Respectarea celor mai ridicate standarde de etică și responsabilitate nu este opțională, ci esențială pentru asigurarea succesului în afaceri. Pentru a asigura o supraveghere eficientă și independentă, practicile și politicile de guvernanță corporativă ale organelor de conducere trebuie aliniate la obiectivele strategice ale societății.

Implementarea și dezvoltarea principiilor de guvernanță corporativă reprezintă o măsură de asigurare a unui cadru riguros de dimensionare și reglementare a guvernanței corporative la nivelul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL.

Structuri de guvernanță corporativă

Organismele corporative ale societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL sunt: Adunarea Generală a Asociaților, Consiliul de Administrație, Comitetele Consultative din cadrul Consiliului de Administrație și Directorii (Conducerea executivă).

Adunarea Generală a Asociaților

Adunarea Generală a Asociaților este organul decizional suprem al societății care decide cu privire la toate aspectele care sunt rezervate acesteia prin lege și prin Actul Constitutiv al societății. Asociatul Unic al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL este Municipiul Constanța.

Prin H.C.L.M. nr. 459 din 23.12.2025 au fost desemnați doi reprezentanți ai Asociatului Unic- municipiul Constanța în cadrul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, domnii Tulică Marius și Lascu Nicolae, în vederea exercitării în numele și pe seama municipiului Constanța a tuturor drepturilor și obligațiilor stabilite prin Actul Constitutiv al societății.

În anul 2025 conducerea societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a fost asigurată de Consiliul de Administrație desemnat de Consiliul Local Municipal Constanța și de echipa executivă formată din: Director General, Director Economic, Director Termo-Tehnic și Director Comercial.

Consiliul de Administrație

Actul Constitutiv al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL prevede administrarea acesteia de către un Consiliu de Administrație, numit și revocat de Asociatul Unic, în condițiile legii. Consiliul de Administrație este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății, cu excepția celor rezervate de lege pentru Asociatul Unic. Acesta are următoarele competențe principale stabilite prin Actul Constitutiv:

- stabilește direcțiile principale de activitate și de dezvoltare ale societății;
- stabilește politicile contabile și sistemul control financiar și aprobă planificarea financiară;
- numește și revocă directorii și stabilește remunerația lor;
- supraveghează activitatea directorilor;

- pregătește raportul anual, organizează Adunarea Generală și implementează hotărârile acesteia;
- introduce cererea pentru deschiderea procedurii insolvenței societății;
- stabilește organigrama și statul de funcții și le supune aprobării Adunării Generale a Asociaților;
- aprobă regulamentul de organizare și funcționare, regulamentul intern, precum și orice alte regulamente, reglementari, politici, coduri și politici interne de orice fel ale societății (codul etic, programul anual al achizițiilor publice, programul de investiții, programul de valorificare prin vânzare a stocurilor, etc.);
- îndeplinește îndatoririle delegate Consiliului de Administrație de către Adunarea Generală a Asociaților;
- îndeplinește orice alte atribuții date în competența sa prin lege, Actul Constitutiv sau hotărârea Adunării Generale a Asociaților.

În anul 2025 conducerea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a fost asigurată astfel:

- în perioada 01.01-13.01.2025 de Consiliul de Administrație numit prin H.C.L.M. nr. 646/27.12.2022 pentru o perioadă de 2 ani, compus din cinci membri:

• Anton Lavinia - Contract mandat nr. 8167/13.01.2023 și Act Adițional nr. 90607/09.05.2023;

• Chirtop Laurențiu - Contract mandat nr. 8170/13.01.2023 și Act Adițional nr. 90605/09.05.2023;

• Groposilă Iulian-Aurel - Contract mandat nr. 8175/13.01.2023 și Act Adițional nr. 90608/09.05.2023;

• Lăzărescu George - Contract mandat nr. 8172/13.01.2023 și Act Adițional nr. 90611/09.05.2023;

• Popa Liviu-Dorel - Contract mandat nr. 8173/13.01.2023 și Act Adițional nr. 90614/09.05.2023.

- în perioada 21.02-13.07.2025 de Consiliul de Administrație provizoriu numit prin H.C.L.M. nr. 42 din 31.01.2025:

• Anton Lavinia - Contract mandat nr. 39470/21.02.2025;

• Chirtop Laurențiu - Contract mandat nr. 39429/21.02.2025;

• Lăzărescu George - Contract mandat nr. 39469/21.02.2025;

• Popa Liviu-Dorel - Contract mandat nr. 39466/21.02.2025.

- în perioada 14.07-20.09.2025 de Consiliul de Administrație provizoriu numit prin H.C.L.M. nr. 42 din 31.01.2025 și H.C.L.M. nr. 223 din 30.06.2025:

• Anton Lavinia - Contract mandat nr. 39470/21.02.2025 și Act Adițional nr.153485/10.07.2025;

• Chirtop Laurențiu - Contract mandat nr. 39429/21.02.2025 și Act Adițional nr.153486/10.07.2025;

• Lăzărescu George - Contract mandat nr. 39469/21.02.2025 și Act Adițional nr.153478/10.07.2025 ;

• Popa Liviu-Dorel - Contract mandat nr. 39466/21.02.2025 și Act Adițional nr.153483/10.07.2025 ;

• Luchian Alin- Mihai- Contract de mandat nr. 155560/14.07.2025.

- în perioada 21.09-13.11.2025 de administratorul provizoriu numit prin H.C.L.M. nr. 223 din 30.06.2025:

• Luchian Alin- Mihai- Contract de mandat nr. 155560/14.07.2025.

- în perioada 14.11-13.12.2025 de Consiliul de Administrație provizoriu numit prin H.C.L.M. nr. 223 din 30.06.2025 și H.C.L.M. nr. 398 din 10.11.2025:

• Luchian Alin- Mihai- Contract de mandat nr. 155560/14.07.2025.;

• Anton Lavinia - Contract mandat nr. 260181 din 14.11.2025;

• Chirtop Laurențiu - Contract mandat nr. 260176 din 14.11.2025.

- în perioada 14.12.2025-31.12.2025 de administratorii provizorii numiți prin H.C.L.M. nr. 398 din 10.11.2025:

• Anton Lavinia - Contract mandat nr. 260181 din 14.11.2025;

• Chirtop Laurențiu - Contract mandat nr. 260176 din 14.11.2025.

Președinte al Consiliul de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a fost domnul Gropoșilă Iulian-Aurel în perioada 01.01-13.01.2025 și domnul Chirtop Laurențiu în perioadele 21.02-20.09.2025 și 14.11-13.12.2025.

În conformitate cu prevederile din contractele de mandat semnate cu autoritatea publică locală, administratorii s-au întrunit în cursul anului 2025 în şedinţe ordinare și extraordinare.

Comitetele consultative ale Consiliului de Administratie

În cadrul Consiliului de Administrație s-au constituit, în conformitate cu prevederile legale, Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de Audit și Comitetul de Gestionare a Riscurilor care au îndeplinit în anul 2025 atribuțiile prevăzute de legislația în vigoare.

Începând cu data de 14.11.2025 au fost delegate Comitetului de Audit funcțiile Comitetului de Gestionare a Riscurilor, în temeiul art.34 alin.(1) din OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea 111/2016, cu înștiințarea autorității publice tutelare.

Conducerea executivă

În 2025 conducerea executivă a societății a fost asigurată de patru directori, astfel:

- în perioada 01.01-27.04.2025 de directorii numiți prin H.C.A. nr. 25/28.04.2023 și H.C.A. nr. 62/28.11.2023:

• Popa Liviu Dorel – Director General (Contract de mandat nr. 69/28.04.2023, Act adițional nr. 1/01.03.2024 și Act adițional nr. 3/10.01.2025);

• Orozan Bogdan Dumitru – Director Termo-Tehnic (Contract de mandat nr. 70/28.04.2023, Act adițional nr. 1/01.03.2024, Act adițional nr. 2/13.08.2024 și Act adițional nr. 3/10.01.2025);

• Ionescu Silviu Eugen – Director Comercial (Contract de mandat nr. 72/28.04.2023, Act adițional nr. 1/01.03.2024, Act adițional nr. 2/13.08.2024 și Act adițional nr. 3/10.01.2025);

• Tănase Ioana – Director Economic (Contract de mandat nr. 95/28.11.2023, Act adițional nr. 1/01.03.2024, Act adițional nr. 2/13.08.2024 și Act adițional nr. 3/10.01.2025).

- în perioada 28.04-27.09.2025 de directorii provizorii numiți prin H.C.A. nr. 27/11.04.2025 și H.C.A. nr. 29/24.04.2025:
• Popa Liviu Dorel – Director General (Contract de mandat nr. 36/24.04.2025);
•Orozan Bogdan Dumitru – Director Termo-Tehnic (Contract de mandat nr. 28/11.04.2025);
• Ionescu Silviu Eugen – Director Comercial (Contract de mandat nr. 27/11.04.2025);
• Tănase Ioana – Director Economic (Contract de mandat nr. 26/11.04.2025).

- în perioada 28.09- 05.10.2025 de directorii provizorii numiți prin H.C.A. nr. 27/11.04.2025 și H.C.A. nr. 71/19.09.2025:
• Ionescu Silviu Eugen – Director General Interimar;
•Orozan Bogdan Dumitru – Director Termo-Tehnic (Contract de mandat nr. 28/11.04.2025 și Act Adițional nr. 1/19.09.2025);
• Ionescu Silviu Eugen - Director Comercial (Contract de mandat nr. 27/11.04.2025 și Act Adițional nr. 1/19.09.2025);
• Tănase Ioana – Director Economic (Contract de mandat nr. 26/11.04.2025 și Act Adițional nr. 1/19.09.2025).

- în perioada 06.10- 27.11.2025 de directorii provizorii numiți prin H.C.A. nr. 27/11.04.2025 și H.C.A. nr. 71/19.09.2025:
• Popa Teodor – Director General (Contract de mandat nr. 82/19.09.2025);
•Orozan Bogdan Dumitru – Director Termo-Tehnic (Contract de mandat nr. 28/11.04.2025 și Act Adițional nr. 1/19.09.2025);
• Ionescu Silviu Eugen - Director Comercial (Contract de mandat nr. 27/11.04.2025 și Act Adițional nr. 1/19.09.2025);
• Tănase Ioana – Director Economic (Contract de mandat nr. 26/11.04.2025 și Act Adițional nr. 1/19.09.2025).

- în perioada 28.11.2025- 31.12.2025 de directorii provizorii numiți prin H.C.A. nr. 71/19.09.2025 și H.C.A. nr. 84/14.11.2025:
• Popa Teodor – Director General (Contract de mandat nr. 82/19.09.2025);
•Orozan Bogdan Dumitru–Director Termo-Tehnic (Contract de mandat nr. 88/14.11.2025);
• Lăzărescu George - Director Comercial (Contract de mandat nr. 87/14.11.2025);
• Ionescu Silviu Eugen – Director Economic (Contract de mandat nr. 89/14.11.2025).

Politica de remunerare

Remunerațiile administratorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL

Remunerațiile administratorilor au fost stabilite prin contractele de mandat și hotărârile Consiliului Local al municipiului Constanța, în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111/2016.

Conform prevederilor contractelor de mandat, administratorii TERMOFICARE CONSTANȚA , au beneficiat în anul2025 de o remunerație lunară brută fixă, condiționată de participarea efectivă la ședințele Consiliului de Administrație. Remunerația administratorilor societății a cuprins doar o indemnizație fixă lunară, fără să aibă și o componentă variabilă care să se determine în funcție gradul de îndeplinire a indicatorilor-cheie de performanță financiari și nefinanciari negociați și aprobați de autoritatea publică locală, anexă la contractele de mandat.

Pentru executarea contractelor de mandat, administratorii neexecutivi ai societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL au primit în anul 2025 o indemnizație brută lunară în valoare de 4.273 lei fiecare. Valoarea totală a indemnizațiilor brute ale administratorilor pe anul 2025 a fost de 162.374 lei. Menționăm faptul că domnul Popa Liviu-Dorel a fost remunerat doar pe mandatul de director general, nu și pe cel de administrator.

Remunerațiile directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL

Remunerațiile directorilor TERMOFICARE CONSTANȚA SRL au fost stabilite prin contractele de mandat, în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111/2016.

Conform prevederilor contractelor de mandat, directorii societății au beneficiat în anul 2025 de o remunerație lunară brută fixă. Remunerația directorilor TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a cuprins doar o indemnizație fixă lunară, fără să aibă și o componentă variabilă care să se determine în funcție gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță, anexă la contractele de mandat.

În anul 2025 directorii societății au avut în contractele de mandat o indemnizație brută lunară și un fond lunar de protocol, astfel:

Conducere executivă	01.01-09.01.2025		10.01-31.12.2025	
	Indemnizație brută lunară (lei)	Fond lunar de protocol (lei)	Indemnizație brută lunară (lei)	Fond lunar de protocol (lei)
Director General	22.230	2.000	26.676	2.000
Director Termo-Tehnic	17.942	1.000	21.530	1.000
Director Economic	16.887	1.000	20.264	1.000
Director Comercial	16.887	1.000	20.264	1.000

Valoarea totală a indemnizațiilor brute ale directorilor societății în anul 2025 (inclusiv suma de regularizare a concediilor de odihnă neefectuate la încetarea contractelor de mandat) a fost de 1.193.163 lei. Pe lângă indemnizația lunară brută fixă și sumele din fondul de protocol de care au beneficiat la cerere, pe bază de documente justificative, directorii societății au primit în anul 2025 și tichete cadou cu ocazia sărbătorilor de Paște și de Crăciun.

6. Activitatea Consiliului de Administrație în anul 2025

În conformitate cu prevederile contractelor de mandat, membrii Consiliului de Administrație s-au întrunit în anul 2025 în ședințe ordinare și extraordinare punând în practică cerințele Asociatului Unic și cele ale O.U.G. nr. 109/2011 aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu privire la activitatea desfășurată.

În luna ianuare 2025 Consiliul de Administrație numit prin H.C.L.M. nr. 646/27.12.2022 s-a întrunit într-o ultimă ședință înainte de încetarea mandatelor membrilor săi.

În cadrul ședinței din 10.01.2025 a Consiliului de Administrație s-a aprobat acordarea unei compensații financiare unor salariați implicați în recuperarea creanțelor cumpărate de societate de la RADET Constanța, au fost renegociate contractele de mandat ale conducerii executive a TERMOFICARE CONSTANȚA SRL și a fost avizat Raportul privind activitatea de audit public intern aferentă anului 2024 desfășurată la nivelul societății.

După expirarea mandatelor membrilor Consiliu de Administrație numit prin H.C.L.M. nr. 646/27.12.2022, autoritatea publică locală a numit, prin H.C.L.M. nr. 42/31.01.2025, patru administratori în Consiliul de Administrație provizoriu al TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, aceștia semnând contractele de mandat în data de 21.02.2025.
În cadrul primei ședințe, în data de 21.02.2025, membrii Consiliului de Administrație provizoriu au ales președintele Consiliului, comitetetele consultative (Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de Audit și Comitetul de Gestionare a Riscurilor) și Secretariatul Tehnic al Consiliului.

În cadrul ședinței extraordinare din data de 06.03.2025 a Consiliului de Administrație provizoriu, desfășurată on-line, s-au analizat și aprobat Planul de supraveghere a lucrărilor de modernizare de către TERMOFICARE CONSTANȚA și Planul de remediere a avariilor apărute în perioada de garanție la conductele termice modernizate.

În ședința ordinară din 21.03.2025 a Consiliul de Administrație s-au analizat și aprobat:

- Regulamentul de Organizare și Funcționare al Consiliului de Administrație și cele ale Comitetelor;

- rectificarea Programului anual al achizițiilor sectoriale prin proceduri de atribuire și achiziții directe preliminat (P.A.A.S.) pe anul 2025 al TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;

- Procedura operațională „Risc control intern managerial " (PO SMI – MR, Ediția 1, Revizia 1/2024) a societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;

- Registrul de riscuri și acțiunile de tratare a riscurilor în cadrul organizației TERMOFICARE CONSTANȚA conform SR EN ISO 9001:2015, Registrele de riscuri ale Direcției Generale, Direcției Termo-Tehnice, Direcției Economice, Direcției Comerciale și Registrul de riscuri privind activitatea de audit public intern;

- Planul de Administrare al TERMOFICARE CONSTANȚA (Componenta de administrare);

- Procedura operațională internă Revizia 1 privind atribuirea contractelor de achiziție sectorială în cadrul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;

- trecerea pe seama rezultatului financiar al TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a unor sume reprezentând creanțe de încasat pentru care au fost întreprinse demersurile legale și procedurale în vederea recuperării lor și care nu mai puteau fi încasate;

- Procesul-Verbal al Comisiei Centrale privind inventarierea elementelor patrimoniale ale societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL la data de 31.12.2024.

S-a avizat Raportul de audit intern al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL privind misiunea de audit intern „Organizarea activității de achiziții publice" la Direcția Comercială- Compartimentul Achiziții.

În ședința ordinară din 11.04.2025 a Consiliului de Administrație provizoriu s-au aprobat:

- Bugetul de venituri și cheltuieli al TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2025;

- rectificarea P.A.A.S.-ului pe anul 2025 al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;

- acordarea, cu ocazia sărbătorilor de Paște, de tichete cadou pentru salariații societății și copiii minori ai acestora;

- numirea pentru o perioadă de 5 luni cu posibilitatea prelungirii cu 2 luni, pentru motive întemeiate, până la finalizarea procedurii de selecție, a Directorului Economic, Directorului Comercial și Directorului Termo-Tehnic.

În ședința extraordinară din data de 24.04.2025, desfășurată on-line, Consiliul de Administrație provizoriu a numit Directorul General provizoriu al societății, pentru o perioadă de 5 luni (cu posibilitatea prelungirii pentru o singură dată cu încă 2 luni).

La ședința din data de 15.05.2025 a Consiliul de Administrație provizoriu a fost desemnată o persoană responsabilă în relația societății cu A.M.E.P.I.P. și A.N.I., s-au avizat Raportul administratorilor privind activitatea societății la data de 31.12.2024 și situațiile financiare aferente anului 2024 și s-au aprobat P.A.A.S.-ului pentru anul 2025 și Codul de Conduită Etică aplicabil în cadrul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL.

În ședința extraordinară din data de 20.05.2025 a Consiliului de Administrație provizoriu, desfășurată on-line s-a aprobat Raportul de activitate al directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru perioada 01.01.2024-31.12.2024 și a fost desemnată o altă în relația societății cu A.M.E.P.I.P. și A.N.I..

La ședința din 30.05.2025 a Consiliul de Administrație provizoriu s-au avizat/aprobat:

- Raportul asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2024;

- Raportul privind remunerațiile și alte avantaje acordate membrilor Consiliului de Administrație și directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2024, elaborat de Comitetul de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Administrație;

- Raportul de evaluare a activității directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2024;

- Raportul privind stadiul îndeplinirii obiectivelor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL în materie de guvernanță corporativă și transparență, precum și stadiul îndeplinirii indicatorilor financiari și nefinanciari pentru anul 2024;

- Raportul anual al Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2024;

- Raportul privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor la nivelul societății pentru anul 2024 elaborat de Comitetul de Gestionare a Riscurilor;

- Raportul privind activitatea societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2024;

- Raportul de activitate al directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru perioada 01.01.2025-31.03.2025;

- Programul anual rectificat al achizițiilor sectoriale prin proceduri de atribuire și achiziții directe pe anul 2025 al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;

- Organigrama societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL.

În ședința extraordinară din data de 10.06.2025, desfășurată on-line, s-a analizat și aprobat un plan de măsuri și sarcini de dus la îndeplinire de către Directorul Comercial.

La ședința ordinară din data de 20.06.2025 s-au avizat/aprobat:

- Raportul de audit intern privind misiunea "Organizarea recrutării personalului" la Direcția Generală- Compartimentul Resurse Umane;

- Planul de Administrare (componenta de management) al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL (C.A. provizoriu).
- Planul de Administrare în integralitate, cu ambele componente (componenta de administrare și componenta de management) al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL (C.A. provizoriu);

- rectificarea P.A.A.S.-ului pentru anul 2025 al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL.

În ședința extraordinară din data de 07.07.2025, desfășurată on-line, a fost numit pe posturile vacante din cadrul Comitetului de Remunerare și Nominalizare și Comitetului de Gestionare Riscuri domnul Luchian Alin-Mihai, administratorul provizoriu numit prin H.C.L.M. nr. 223/30.06.2025.

În ședința ordinară din 21.07.2025 a Consiliului de Administrație provizoriu s-a aprobat efectuarea demersurilor legale necesare pentru închirierea unui spațiu aflat în proprietatea privată a UAT municipiul Constanța și dat în administrare societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL precum și casarea și scoaterea din funcțiune a unui tractor (epavă).

În ședința extraordinară din data de 31.07.2025, desfășurată on-line, s-a aprobat Planul de implementare a carților instalației de transport și inițierea și desfășurarea unei misiuni de audit intern ad-hoc.

În ședința Consiliului de Administrație din data de 12.08.2025, desfășurată on-line, s-au aprobat Raportul directorilor privind activitatea societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL la data de 30.06.2025, conform art.54 din OUG nr.109/2011 și rectificarea Programului anual al achizițiilor sectoriale prin proceduri de atribuire și achiziții directe pe anul 2025 al societății și a fost avizată Raportarea contabilă semestrială la data de 30.06.2025.

În ședința ordinară din 29.08.2025 a Consiliului de Administrație provizoriu s-a avizat Raportul asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru semestrul I al anului 2025 și s-au aprobat rectificarea P.A.A.S.-ului pentru anul 2025 al societății și Raportul de audit intern privind "Evaluarea sistemului de prevenire a corupției 2025".

În ședința ordinară din 19.09.2025 a Consiliului de Administrație provizoriu s-a aprobat prelungirea cu 2 luni a mandatelor provizorii ale Directorului Economic, Directorului Comercial și Directorului Termo-Tehnic, a fost desemnat un Director General Interimar și s-a numit Directorul General provizoriu pentru o perioadă de 5 luni, s-a actualizat Regulamentul de Organizare și Funcționare al societății, s-a aprobat Procedura de predare-primire a atribuțiilor de director general și s-a avizat Raportul de audit intern privind misiunea de audit intern ad-hoc.

În perioada 21.09-13.11.2025 conducerea societății a fost asigurată de un singur administrator provizoriu numit prin H.C.L.M. nr. 223 din 30.06.2025.

În ședința ordinară din 14.11.2025, administratorii provizorii au ales președintele Consiliului, comitetetele consultative și Secretariatul Tehnic al Consiliului, au numit Directorul Comercial, Directorului Economic și Directorului Termo - Tehnic cu mandate provizorii de 5 luni și au desemnat reprezentantul Președintelui Consiliului de Administrație în relația cu AMEPIP și A.N.I. Aceștia au aprobat Raportul directorilor privind activitatea societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL la data de 30.09.2025 și Programul anual rectificat al achizițiilor sectoriale prin proceduri de atribuire și achiziții directe pe anul 2025 al societății și au avizat Procedura "Comunicare internă și externă participare și consultare" și Procedura "Eliberare avize de amplasament".

În ședința Consiliului de Administrație din data de 25.11.2025, desfășurată on-line s-au aprobat: Regulamentul de Ordine Interioară al societății, Regulamentul de Organizare și Funcționare al Consiliul de Administrație, persoanele imputernicite cu drept de semnatura în conturile societății și acordarea, cu ocazia sărbătorilor de iarnă, de tichete cadou pentru salariații societății și copiii minori ai acestora.

În ședința ordinară din 05.12.2025 a Consiliului de Administrație provizoriu s-au aprobat:
- scoaterea din evidențele financiar-contabile extrabilanțiere ale societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a unor sume reprezentând creanțe cumpărate de la RADET Constanța, pentru care au fost întreprinse demersurile legale și procedurale în vederea recuperării lor și care nu mai pot fi încasate;
- Programul anual preliminat al achizițiilor sectoriale pe 2026 pentru proceduri de atribuire și achiziții directe al societății;
- rectificarea P.A.A.S.-ului pentru anul 2025 al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;

- înaintarea către Consiliul Local al municipiului Constanța a recomandării referitoare la numirea auditorului statutar al situațiilor financiare anuale ale societății pentru perioada 2025-2027.

Au fost avizate următoarele documente: Procedura operațională privind desfășurarea misiunilor de audit ad-hoc, Raportul de audit intern privind misiunea desfășurată la Direcția Economică, Planul multianual de audit intern 2026-2028 și Planul anual de audit intern pentru 2026.

În ședința extraordinară a Consiliului de Administrație din data de 11.12.2025, desfășurată on-line, s-a aprobat încheierea unei tranzacții privind eșalonarea la plată a penalităților aferente anului 2024 percepute de către TERMOCENTRALE CONSTANȚA SRL și nerefuzate de TERMOFICARE CONSTANȚA SRL.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de Audit și Comitetul de Gestionare a Riscurilor au un rol consultativ în cadrul Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL și în cursul anului 2025 și-au îndeplinit atribuțiile prevăzute de legislația în vigoare.

Astfel, Comitetul de Nominalizare și Remunerare în cursul anului 2025 s-a întrunit în 7 ședințe în cadrul cărora a analizat documentația propusă spre avizare, acordând un număr de 11 avize, astfel:

- în data de 10.01.2025 a avizat actualizarea indemnizațiilor lunare brute ale directorilor societății și încheierea de acte adiționale la contractele de mandat ale acestora;

- în ședința din 21.02.2025 a avizat componența Comitetului de Nominalizare și Remunerare al Consiliului de Administrație provizoriu al TERMOFICARE CONSTANȚA SRL și președintele acestuia;

- în data de 21.03.2025 a avizat Regulamentul Comitetului de Nominalizare și Remunerare al Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;

- în ședința din data de 11.04.2025 a avizat încheierea de contracte de mandat provizorii, cu o durată de 5 luni (cu posibilitatea prelungirii cu 2 luni), pentru Directorul Economic, Directorul Comercial și Directorul Termo-Tehnic;

- în data de 22.04.2025 a avizat numirea Directorului General provizoriu al TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, pentru o perioadă de 5 luni (cu posibilitatea prelungirii cu 2 luni);

- în ședința din data de 30.05.2025 a avizat Raportul privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2024, Raportul de evaluare a activității directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2024 și Organigrama TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;

- în data de 15.09.2025 a avizat prelungirea cu 2 luni a mandatelor provizorii ale Directorului Economic, Directorului Comercial și Directorului Termo-Tehnic și o candidatură depusă pentru postul de Director General al societății.

Comitetul de Audit s-a întrunit în cursul anului 2025 în 10 ședințe, a eliberat 29 avize, dintre care 2 cu observații.

Astfel, în data de 10.01.2025, Comitetul de Audit a analizat și avizat favorabil :

- compensații financiare în valoare echivalentă cu un salariu brut aferent fiecărui angajat din cadrul TERMOFICARE CONSTANȚA SRL implicat în recuperarea creanțelor cumpărate de la RADET Constanța;

- Raportul privind activitatea de audit public intern aferentă anului 2024 desfășurată la nivelul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;

În ședința Comitetului de Audit din data de 21.03.2025 au fost supuse dezbaterii și avizate 8 puncte, dintre care unul a primit aviz cu observații:

- Regulamentul Comitetului de Audit al Consiliului de Administrație al societății;

- Raportul de audit intern privind Misiunea "Organizarea Activității de Achiziții Publice" la Direcția Comercială - Compartiment Achiziții;

- rectificarea Programului anual al achizițiilor sectoriale prin proceduri de atribuire și achiziții directe pe anul 2025 al societății TERMOFICARE CONSTANȚA;

- Prcedura operațională internă Revizia 1 privind atribuirea contractelor de achiziție sectorială în cadrul societății TERMOFICARE CONSTANȚA;

- trecerea pe seama rezultatului financiar al societății a unor sume reprezentând creanțe de încasat pentru care au fost întreprinse demersurile legale și procedurale în vederea recuperării lor și care nu mai pot fi încasate;

- Procesul-verbal al Comisiei Centrale privind inventarierea elementelor patrimoniale ale societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL la data de 31.12.2024;

- scoaterea din evidențele financiar-contabile extrabilanțiere ale TERMOFICARE CONSTANȚA a unor sume reprezentând creanțe cumpărate de la RADET pentru care au fost întreprinse demersurile legale și procedurale în vederea recuperării lor și care nu mai pot fi încasate;

- Planul de administrare al Consiliului de Administrație pentru perioada 21.02. – 21.07.2025.

La data de 11.04.2025 Comitetul de Audit a analizat și avizat favorabil următoarele:

- Bugetul de venituri și cheltuieli al societății TERMOFICARE CONSTANȚA pentru 2025;

- rectificarea P.A.A.S.-ului pentru anul 2025 al societății TERMOFICARE CONSTANȚA;

- acordarea, cu ocazia sărbătorilor de Paște, de tichete cadou pentru salariații societății și copiii minori ai acestora.

În 15.05.2025 Comitetul de Audit a avizat favorabil Raportul administratorilor privind activitatea societății la data de 31.12.2024 întocmit în conformitate cu prevederile O.M.F.P. nr. 1802/2014, actualizat și situațiile financiare aferente anului 2024 precum și rectificarea P.A.A.S.-ului pentru anul 2025 al societății TERMOFICARE CONSTANȚA.

În ședința din data de 30.05.2025 Comitetul de Audit a avizat favorabil următoarele:

- Raportul anual al Comitetului de Audit al Consiliului de Administrație al TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2024;

- rectificarea Programului anual al achizițiilor sectoriale prin proceduri de atribuire și achiziții directe pe anul 2025 al societății TERMOFICARE CONSTANȚA.

La 20.06.2025 Comitetul de Audit a avizat favorabil Raportul de audit intern privind încheierea misiunii "Organizarea recrutării personalului" la Direcția Generală - Compartiment Resurse Umane și rectificarea Programului anual al achizițiilor sectoriale prin proceduri de atribuire și achiziții directe pe anul 2025 al societății.

În ședința din data de 21.07.2025 Comitetul de Audit a avizat favorabil casarea și scoaterea din funcțiune a unui tractor (epavă).

La 12.08.2025 Comitetul de Audit a analizat și avizat favorabil raportarea contabilă semestrială la data de 30.06.2025 și rectificarea P.A.A.S.-ului pentru 2025 al societății.

În ședința din 29.08.2025 Comitetul de Audit a avizat favorabil:

- Raportul de audit intern privind "Evaluarea sistemului de prevenire a corupției, 2025" la societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;

- rectificarea Programului anual al achizițiilor sectoriale prin proceduri de atribuire și achiziții directe pe anul 2025 al societății.

La 19.09.2025 Comitetul de Audit a analizat și avizat favorabil Raportul de audit intern privind o misiune ad-hoc.

În ultima ședință a anului, în data de 05 decembrie, Comitetul de Audit a analizat și avizat 7 puncte, dintre care unul a primit aviz cu observații:

- scoaterea din evidențele financiar-contabile extrabilanțiere ale societății a unor sume reprezentând creanțe cumpărate de la RADET Constanța, pentru care au fost întreprinse demersurile legale și procedurale în vederea recuperării lor și care nu mai pot fi încasate;

- rectificarea P.A.A.S.-ului pentru anul 2025 al societății TERMOFICARE CONSTANȚA;

- Programul anual preliminat de achiziții sectoriale pentru anul 2026 prin proceduri de atribuire și achiziții directe al societății;

- Procedurea operațională privind desfășurarea misiunilor de audit ad-hoc;

- Raportul de audit intern privind misiunea desfășurată la Direcția Economică – Compartiment F.S.P.F. cu tema "Verificarea integrității mijloacelor bănești și respectarea disciplinei financiare";

- Planul multianual de audit intern 2026-2028 și a Planul anual de audit intern pe 2026;

- contractarea auditorului financiar al TERMOFICARE CONSTANȚA SRL.

Comitetul de Gestionare a Riscurilor s-a întrunit de 3 ori în anul 2025 și a eliberat 6 avize. Astfel, în ședința din 21.02.2025, s-a stabilit componența Comitetul de Gestionare a Riscurilor al Consiliului de Administrație provizioriu, fiind desemnat președintele acestuia.

În data de 21.03.2025 membrii Comitetului de Gestionare a Riscurilor au luat act de materialul informativ cu privire la desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor la nivelul TERMOFICARE CONSTANȚA SRL în anul 2024 și au avizat Regulamentul Comitetului de Gestionare a Riscurilor al Consiliului de Administrație, Procedura operațională „Risc control intern managerial " (PO SMI – MR, Ediția 1, Revizia 1/2024) a societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, Registrul de riscuri și acțiunile de tratare a riscurilor în cadrul organizației TERMOFICARE CONSTANȚA conform SR EN ISO 9001:2015, Registrele de riscuri ale Direcției Generale, Direcției Termo-Tehnice, Direcției Economice, Direcției Comerciale și Registrul de riscuri privind activitatea de audit public intern.

În 30.05.2025, Comitetul de Gestionare a Riscurilor a avizat Raportul privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor la nivelul societății pentru anul 2024.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de Audit și Comitetul de Gestionare a Riscurilor sunt comitete consultative cu activitate permanentă pe durata mandatului Consiliului de Administrație.

Consiliul de Administrație a avut în anul 2025 un rol important în activitatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, fiind în căutare de modalități de dezvoltare a societății și dispunând de întreaga deschidere pentru a utiliza cele mai bune practici în vederea atingerii obiectivelor asumate. Acesta a întreprins toate demersurile necesare în vederea asigurării condițiilor pentru funcționarea fără sincope a serviciului public de termoficare.

Concluzii

Raportul asupra activității de administrare desfășurată de Consiliul de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2025 a fost întocmit de către Consiliul de Administrație provizoriu desemnat prin H.C.L.M. nr. 27/29.01.2026 și H.C.L.M nr. 134/11.05.2026 și va fi prezentat spre analiză și aprobare Consiliului Local al Municipiului Constanța, în conformitate cu prevederile art. 55 alin. (1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Președinte CA: Chirtop Laurențiu

COMPANIA MUNICIPALA CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L.

Membrii CA: Anton Lavinia

Schiau Mihaela

SOCIETATEA TERMOFICARE CONSTANȚA S.R.L.
Sediul social în Mun. Constanța, Str.Badea Cârțan, Nr. 14A, 900507
ROONRC.J2021000418136, CUI:RO43709449
Tel: 0341 461 234;
Fax: 0241 616 937;
e-mail: office@termoficare-constanta.ro
website: www.termoficare-constanta.ro

Anexa nr.2 la HCL nr.

NR.7075/27.05.2026

Raportul anual al Comitetului de Nominalizare și Remunerare privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2025

PREŞEDINTE ŞEDINŢĂ,

CONTRASEMNEAZĂ,
SECRETAR GENERAL,
FULVIA-ANTONELA DINESCU

Document ce conține date cu caracter personal prelucrate și protejate conform prevederilor GDPR/2016
Prelucrarea ulterioară se va face cu respectarea Regulamentului UE nr. 679/ 2016.

Baza raportului

Raportul anual al Comitetului de Nominalizare și Remunerare privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2025 a fost elaborat în conformitate cu:

- Prevederile art. 55 alin. (2) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Date de identificare

Data raportului	27 mai 2026
Denumirea societății	TERMOFICARE CONSTANȚA SRL
Sediu social	Constanța, strada Badea Cârțan nr.14A
Data înființării societății	10.02.2021
Asociat unic	Municipiul Constanța
Număr telefon/fax	0341.461.234/0241.616.937
E-mail	office@termoficare-constanta.ro
Cod unic de înregistrare fiscală	RO43709449
Număr în Registrul Comerțului	J2021000418136
Capital social subscris și vărsat	80.027.500 lei

1. Prezentarea societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL

TERMOFICARE CONSTANȚA SRL s-a înființat ca societate cu răspundere limitată, în baza prevederilor Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale și a H.C.L.M. nr. 4/22.01.2021, având ca asociat unic municipiul Constanța. Sediul social al societății se află în municipiul Constanța, pe strada Badea Cârțan, nr. 14A.

Capitalul social subscris și vărsat al societății data de 31.12.2025 era în sumă de 80.027.500 lei, divizat în 8.002.750 părți sociale, cu o valoare nominală de 10 lei.

Societatea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL este înregistrată la Oficiul Registrului Comerţului cu nr. J2021000418136, fiindu-i atribuit codul unic de înregistrare fiscală nr. 43709449.

TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, în conformitate cu prevederile H.C.L.M. nr. 182 din 09.06.2021, a preluat, începând cu data de 01.09.2021, prin delegare de gestiune, în baza Contractului de delegare a gestiunii serviciului public de termoficare nr. 116750 din data de 10.06.2021, încheiat cu U.A.T. municipiul Constanța, serviciul de transport, distribuție și furnizare a energiei termice, în vederea asigurării continuității prestării servicului public de termoficare pe raza municipiului. În baza Procesului verbal de predare primire nr. 547/01.09.2021, societatea a primit în administrare patrimoniul public și privat al autorității publice locale compus din: sistemul de rețele termice primare/de transport apă fierbinte (cu 2 magistrale arborescente, racorduri la punctele termice și racorduri directe la consumatori), 136 de puncte termice și rețele termice secundare/distribuție.

Principalul obiect de activitate al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL îl reprezintă transportul, distribuţia și furnizarea energiei termice în municipiul Constanţa, pe bază de licenţă, în conformitate cu codul CAEN 3530, inclusiv menținerea în stare de funcționare tehnologică a infrastructurii termice administrate în baza contractului de delegare a gestiunii.

Complementar, societatea desfășoară şi alte activităţi colaterale pentru susținerea obiectului de activitate, în conformitate cu statutul propriu şi cu legislaţia în vigoare.

Societatea deține licența nr. 2295/07.12.2021 valabilă până la 01.09.2026, acordată de către ANRE pentru prestarea serviciului de alimentare centralizată cu energie termică.

TERMOFICARE CONSTANȚA SRL deține avize și autorizații de mediu, certificări privind asigurarea calității serviciului prestat.

2. Conducerea societății

Guvernanța corporativă la nivelul societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL este organizată în concordanță cu cadrul legislativ din România, respectiv Legea societăților nr. 31/1990 - republicată și O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Documentele prin care este transpusă în practică guvernanța corporativă sunt:

- Actul Constitutiv al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL care cuprinde prevederi referitoare la organismele de conducere (Adunarea Generală a Asociaților, Consiliul de Administrație, Directori) și Comitetele Consultative din cadrul Consiliului de Administrație, inclusiv competențele și modul de funcționare a acestora;

- Regulamentul de Organizare și Funcționare al Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL care detaliază modul de întrunire al acestui organism, de analiză, dezbatere și luare a deciziilor precum și felul în care interacționează cu celelalte organisme corporative;

- Regulamentul de Organizare și Funcționare al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, Codul Etic, Regulamentul de Ordine Interioară care preiau, detaliază și operaționalizează unele aspecte incidente ale cadrului de guvernare al societății.

Organismele corporative ale societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL sunt: Adunarea Generală a Asociaților, Consiliul de Administrație, Comitetele consultative din cadrul Consiliului de Administrație și Directorii (Conducerea executivă).

În anul 2025 conducerea societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a fost asigurată de Consiliul de Administrație desemnat de Consiliul Local Municipal Constanța și de echipa executivă formată din: Director General, Director Economic, Director Termo-Tehnic și Director Comercial.

Consiliul de Administratie

Actul Constitutiv al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL prevede administrarea acesteia de către un Consiliu de Administrație, numit și revocat de Asociatul Unic, în condițiile legii.

Consiliul de Administrație este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății, cu excepția celor rezervate de lege pentru Asociatul Unic. Acesta are următoarele competențe principale stabilite prin Actul Constitutiv:

- stabilește direcțiile principale de activitate și de dezvoltare ale societății;
- stabilește politicile contabile și sistemul control financiar și aprobă planificarea financiară;
- numește și revocă directorii și stabilește remunerația lor;
- supraveghează activitatea directorilor;
- pregătește raportul anual, organizează Adunarea Generală și implementează hotărârile acesteia;
- introduce cererea pentru deschiderea procedurii insolvenței societății;
- stabilește organigrama și statul de funcții și le supune aprobării Adunării Generale a Asociaților;
- aprobă regulamentul de organizare și funcționare, regulamentul intern, precum și orice alte regulamente, reglementari, politici, coduri și politici interne de orice fel ale societății (codul etic, programul anual al achizițiilor publice, programul de investiții, programul de valorificare prin vânzare a stocurilor, etc.);
- îndeplinește îndatoririle delegate Consiliului de Administrație de către Adunarea Generală a Asociaților;
- îndeplinește orice alte atribuții date în competența sa prin lege, Actul Constitutiv sau hotărârea Adunării Generale a Asociaților.

În anul 2025 conducerea TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a fost asigurată astfel:

- în perioada 01.01-13.01.2025 de Consiliul de Administrație numit prin H.C.L.M. nr. 646/27.12.2022 pentru o perioadă de 2 ani, compus din cinci membri:

• Anton Lavinia - Contract mandat nr. 8167/13.01.2023 și Act Adițional nr. 90607/09.05.2023;

• Chirtop Laurențiu - Contract mandat nr. 8170/13.01.2023 și Act Adițional nr. 90605/09.05.2023;

• Gropoșilă Iulian-Aurel - Contract mandat nr. 8175/13.01.2023 și Act Adițional nr. 90608/09.05.2023;

• Lăzărescu George - Contract mandat nr. 8172/13.01.2023 și Act Adițional nr. 90611/09.05.2023;

• Popa Liviu-Dorel - Contract mandat nr. 8173/13.01.2023 și Act Adițional nr. 90614/09.05.2023.

- în perioada 21.02-13.07.2025 de Consiliul de Administrație provizoriu numit prin H.C.L.M. nr. 42 din 31.01.2025:

• Anton Lavinia - Contract mandat nr. 39470/21.02.2025;

• Chirtop Laurențiu - Contract mandat nr. 39429/21.02.2025;

• Lăzărescu George - Contract mandat nr. 39469/21.02.2025;

• Popa Liviu-Dorel - Contract mandat nr. 39466/21.02.2025.

- în perioada 14.07-20.09.2025 de Consiliul de Administrație provizoriu numit prin H.C.L.M. nr. 42 din 31.01.2025 și H.C.L.M. nr. 223 din 30.06.2025:

• Anton Lavinia - Contract mandat nr. 39470/21.02.2025 și Act Adițional nr.153485/10.07.2025;

• Chirtop Laurențiu - Contract mandat nr. 39429/21.02.2025 și Act Adițional nr.153486/10.07.2025;

• Lăzărescu George - Contract mandat nr. 39469/21.02.2025 și Act Adițional nr.153478/10.07.2025 ;

• Popa Liviu-Dorel - Contract mandat nr. 39466/21.02.2025 și Act Adițional nr.153483/10.07.2025 ;

• Luchian Alin- Mihai- Contract de mandat nr. 155560/14.07.2025.

- în perioada 21.09-13.11.2025 de administratorul provizoriu numit prin H.C.L.M. nr. 223 din 30.06.2025:

• Luchian Alin- Mihai- Contract de mandat nr. 155560/14.07.2025.

- în perioada 14.11-13.12.2025 de Consiliul de Administrație provizoriu numit prin H.C.L.M. nr. 223 din 30.06.2025 și H.C.L.M. nr. 398 din 10.11.2025:

• Luchian Alin- Mihai- Contract de mandat nr. 155560 din 14.07.2025.;

• Anton Lavinia - Contract mandat nr. 260181 din 14.11.2025;

• Chirtop Laurențiu - Contract mandat nr. 260176 din 14.11.2025.

- în perioada 14.12.2025-31.12.2025 de administratorii provizorii numiți prin H.C.L.M. nr. 398 din 10.11.2025:

• Anton Lavinia - Contract mandat nr. 260181 din 14.11.2025;

• Chirtop Laurențiu - Contract mandat nr. 260176 din 14.11.2025.

Președinte al Consiliul de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL au fost: domnul Gropoșilă Iulian-Aurel în perioada 01.01-13.01.2025 și domnul Chirtop Laurențiu în perioadele 21.02-20.09.2025 și 14.11-13.12.2025.

În conformitate cu prevederile contractelor de mandat semnate cu autoritatea publică locală, administratorii s-au întrunit în cursul anului 2025 în şedinţe ordinare și extraordinare.

Conducerea executivă

În 2025 conducerea executivă a societății a fost asigurată de patru directori, astfel:

- în perioada 01.01-27.04.2025 de directorii numiți prin H.C.A. nr. 25/28.04.2023 și H.C.A. nr. 62/28.11.2023:

• Popa Liviu Dorel – Director General (Contract de mandat nr. 69/28.04.2023, Act adițional nr. 1/01.03.2024 și Act adițional nr. 3/10.01.2025);

• Orozan Bogdan Dumitru – Director Termo-Tehnic (Contract de mandat nr. 70/28.04.2023, Act adițional nr. 1/01.03.2024, Act adițional nr. 2/13.08.2024 și Act adițional nr. 3/10.01.2025);

• Ionescu Silviu Eugen – Director Comercial (Contract de mandat nr. 72/28.04.2023, Act adițional nr. 1/01.03.2024, Act adițional nr. 2/13.08.2024 și Act adițional nr. 3/10.01.2025);

• Tănase Ioana – Director Economic (Contract de mandat nr. 95/28.11.2023, Act adițional nr. 1/01.03.2024, Act adițional nr. 2/13.08.2024 și Act adițional nr. 3/10.01.2025).

- în perioada 28.04-27.09.2025 de directorii provizorii numiți prin H.C.A. nr. 27/11.04.2025 și H.C.A. nr. 29/24.04.2025:

• Popa Liviu Dorel – Director General (Contract de mandat nr. 36/24.04.2025);

•Orozan Bogdan Dumitru – Director Termo-Tehnic (Contract de mandat nr. 28/11.04.2025);

• Ionescu Silviu Eugen – Director Comercial (Contract de mandat nr. 27/11.04.2025);

• Tănase Ioana – Director Economic (Contract de mandat nr. 26/11.04.2025).

- în perioada 28.09- 05.10.2025 de directorii provizorii numiți prin H.C.A. nr. 27/11.04.2025 și H.C.A. nr. 71/19.09.2025:

• Ionescu Silviu Eugen – Director General Interimar;

•Orozan Bogdan Dumitru – Director Termo-Tehnic (Contract de mandat nr. 28/11.04.2025 și Act Adițional nr. 1/19.09.2025);

• Ionescu Silviu Eugen – Director Comercial (Contract de mandat nr. 27/11.04.2025 și Act Adițional nr. 1/19.09.2025);

• Tănase Ioana – Director Economic (Contract de mandat nr. 26/11.04.2025 și Act Adițional nr. 1/19.09.2025).

- în perioada 06.10- 27.11.2025 de directorii provizorii numiți prin H.C.A. nr. 27/11.04.2025 și H.C.A. nr. 71/19.09.2025:

• Popa Teodor – Director General (Contract de mandat nr. 82/19.09.2025);

•Orozan Bogdan Dumitru – Director Termo-Tehnic (Contract de mandat nr. 28/11.04.2025 și Act Adițional nr. 1/19.09.2025);

• Ionescu Silviu Eugen – Director Comercial (Contract de mandat nr. 27/11.04.2025 și Act Adițional nr. 1/19.09.2025);

• Tănase Ioana – Director Economic (Contract de mandat nr. 26/11.04.2025 și Act Adițional nr. 1/19.09.2025).

- în perioada 28.11.2025- 31.12.2025 de directorii provizorii numiți prin H.C.A. nr. 71/19.09.2025 și H.C.A. nr. 84/14.11.2025:

• Popa Teodor – Director General (Contract de mandat nr. 82/19.09.2025);

•Orozan Bogdan Dumitru –Director Termo-Tehnic (Contract de mandat nr. 88/14.11.2025);

• Lăzărescu George - Director Comercial (Contract de mandat nr. 87/14.11.2025);

• Ionescu Silviu Eugen – Director Economic (Contract de mandat nr. 89/14.11.2025).

3. Remunerațiile administratorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL

Remunerațiile administratorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL au fost stabilite prin contractele de mandat și hotărârile Consiliului Local al municipiului Constanța, în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111/2016.
Conform prevederilor contractelor de mandat, administratorii TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, au beneficiat în anul 2025 de o remunerație lunară brută fixă, condiționată de participarea efectivă la ședințele Consiliului de Administrație. Remunerația administratorilor societății a cuprins doar o indemnizație fixă lunară, fără să aibă și o componentă variabilă care să se determine în funcție gradul de îndeplinire a indicatorilor-cheie de performanţă financiari și nefinanciari negociați și aprobaţi de autoritatea publică locală, anexă la contractele de mandat.

Pentru executarea contractelor de mandat, administratorii neexecutivi ai societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL au primit în anul 2025 o indemnizație brută lunară în valoare de 4.273 lei fiecare. Valoarea totală a indemnizațiilor brute ale administratorilor pe anul 2025 a fost de 162.374 lei. Menționăm faptul că domnul Popa Liviu-Dorel a fost remunerat doar pe mandatul de director general, nu și pe cel de administrator.

4. Remunerațiile directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL

Remunerațiile directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL au fost stabilite prin contractele de mandat, în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111/2016.

Conform prevederilor contractelor de mandat, directorii societății au beneficiat în anul 2025 de o remunerație lunară brută fixă. Remunerația directorilor TERMOFICARE CONSTANȚA SRL a cuprins doar o indemnizație fixă lunară, fără să aibă și o componentă variabilă care să se determine în funcție gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanţă, anexă la contractele de mandat.

În anul 2025 directorii societății au avut în contractele de mandat o indemnizație brută lunară și un fond lunar de protocol, astfel:

Conducere executivă	01.01-09.01.2025		10.01-31.12.2025	
	Indemnizație brută lunară (lei)	Fond lunar de protocol (lei)	Indemnizație brută lunară (lei)	Fond lunar de protocol (lei)
Director General	22.230	2.000	26.676	2.000
Director Termo-Tehnic	17.942	1.000	21.530	1.000
Director Economic	16.887	1.000	20.264	1.000
Director Comercial	16.887	1.000	20.264	1.000

Valoarea totală a indemnizațiilor brute ale directorilor societății în anul 2025 (inclusiv suma de regularizare a concediilor de odihnă neefectuate la încetarea contractelor de mandat) a fost de 1.193.163 lei. Pe lângă indemnizația lunară brută fixă și sumele din fondul de protocol de care au beneficiat la cerere, pe bază de documente justificative, directorii societății au primit în anul 2025 și tichete cadou cu ocazia sărbătorilor de Paște și de Crăciun.

La încheierea exercițiului financiar, nu existau garanții sau obligații viitoare preluate de TERMOFICARE CONSTANȚA SRL în numele administratorilor sau directorilor societății.

În cursul anului 2025 nu s-au acordat avansuri și credite directorilor și administratorilor.

5. Activitatea Comitetul de Nominalizare și Remunerare în anul 2025

Pe parcursul anului 2025, componența Comitetului de Nominalizare și Remunerare al Consiliului de Administrație a fost următoarea:

- în perioada 01.01-13.01.2025: Chirtop Laurențiu - președinte, Gropoșilă Iulian-Aurel și Lăzărescu George -membri, aleși prin Hotărârea nr. 2/30.01.2023 a Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;

- în perioada 21.02-13.07.2025: Lăzărescu George- președinte, Chirtop Laurențiu - membru și vacant- membru, aleși prin H.C.A. nr. 5/21.02.2025;

- în perioada 14.07-20.09.2025: Lăzărescu George- președinte, Chirtop Laurențiu și Luchian Alin-Mihai -membri, aleși prin H.C.A. nr. 5/21.02.2025 completată prin H.C.A. nr. 56/07.07.2025;

- în perioada 14.11-13.12.2025: Luchian Alin-Mihai- președinte, Chirtop Laurențiu și Anton Lavinia-membri, aleși prin H.C.A. nr. 80/14.11.2025;

Comitetul de Nominalizare și Remunerare a îndeplinit în cursul anului 2025 atribuțiile prevăzute de legislația în vigoare, s-a întrunit în 7 ședințe în cadrul cărora a analizat documentația propusă spre avizare, acordând un număr de 11 avize, astfel:
- în data de 10.01.2025 a avizat actualizarea indemnizațiilor lunare brute ale directorilor societății și încheierea de acte adiționale la contractele de mandat ale acestora;
- în ședința din 21.02.2025 a avizat componența Comitetului de Nominalizare și Remunerare al Consiliului de Administrație provizoriu al TERMOFICARE CONSTANȚA SRL și președintele acestuia;

- în data de 21.03.2025 a avizat Regulamentul Comitetului de Nominalizare și Remunerare al Consiliului de Administrație al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;

- în ședința din data de 11.04.2025 a avizat încheierea de contracte de mandat provizorii, cu o durată de 5 luni, cu posibilitatea prelungirii cu 2 luni, pentru motive întemeiate, până la finalizarea procedurii de selecție, pentru Directorul Economic, Directorul Comercial și Directorul Termo-Tehnic;

- în data de 22.04.2025 a avizat numirea Directorului General provizoriu al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL, pentru o perioadă de 5 luni cu posibilitatea prelungirii cu 2 luni, pentru motive întemeiate, până la finalizarea procedurii de selecție;

- în ședința din data de 30.05.2025 a avizat Raportul privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2024, elaborat conform art.55 alin. (2) din O.U.G. nr 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, Raportul de evaluare a activității directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2024, elaborat conform art. 36 din O.U.G. nr 109/2011, cu modificările și completările ulterioare și Organigrama societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL;

- în data de 15.09.2025 a avizat prelungirea cu 2 luni a mandatelor provizorii ale Directorului Economic, Directorului Comercial și Directorului Termo-Tehnic și o candidatură depusă pentru postul de Director General al societății.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare al societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL este un comitet consultativ cu activitate permanentă pe durata mandatului Consiliului de Administrație.

Raportul privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor societății TERMOFICARE CONSTANȚA SRL pentru anul 2025 a fost întocmit de către Comitetul de Nominalizare și Remunerare numit prin H.C.A. nr. 30 din 22.05.2026 a Consiliului de Administrație provizoriu desemnat prin H.C.L.M. nr. 27/29.01.2026 și H.C.L.M nr. 134/11.05.2026 și va fi prezentat Consiliului Local al Municipiului Constanța în conformitate cu dispozițiile art. 55 alin. (2) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare
al Consiliului de Administrație:

Schiau Mihaela - președinte

Chirtop Laurențiu-membru

Anton Lavinia – membru